

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Vigencia 2021

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del
Siglo XXI

Localidad de
USAQUÉN

CONTENIDO

1. MENSAJE DEL ALCALDE LOCAL _____	1
2. INTRODUCCIÓN _____	3
3. BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL _____	6
4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2021 _____	17
5. ACCIONES DESARROLLADAS EN EL MARCO DEL ESTADO DE EMERGENCIA DERIVADO POR EL COVID- 19 _____	20
6. PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL _____	21
6.1 TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN _____	25
7. PRINCIPALES RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS _____	29
8. DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS _____	36
9. ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2021 _____	38

1. MENSAJE DEL ALCALDE LOCAL

El 2021 fue un año sin precedentes, lleno de retos y nuevas dinámicas a las cuales nos adaptamos.

Un año en el que continuamos atravesando una pandemia mundial, vivimos afectaciones de orden público en medio del paro nacional y asumimos retos para sacar adelante la vacunación del covid 19.

Pero, además, fue el año de ejecutar. Ejecutar todos esos proyectos que durante el 2020 no podían pasar de la Planeación. El 2021 fue el primer año de nuestro Plan de Desarrollo: *Usaquén Reverdece*.

Logramos un cumplimiento del 100% en el presupuesto del Desarrollo Local y actualmente estamos en el primer puesto del ranking de ejecución presupuestal de inversión.

Seguimos respondiendo derechos de petición, pasamos de 4.500 pendientes en 2020 a 0 en diciembre de 2021.

La reactivación económica fue una de nuestras prioridades y durante todo el año desarrollamos ferias en las cuales involucramos a más de 300 microempresas y emprendimientos en diferentes parques de la localidad.

Apoyamos a más de 200 emprendimientos y micro empresas con capital semilla, capacitaciones y asistencia técnica. Creamos el Fondo Empezar con un capital inicial de 2.000 millones de pesos.

Continuamos realizando versiones de Gobierno al Barrio, en las que llevamos todos los servicios de la Alcaldía Local y diferentes entidades a las casas de la ciudadanía.

La seguridad de Usaquén es nuestra prioridad, hoy contamos con 110 frentes de seguridad, también trabajamos de la mano con Migración Colombia para regular la situación de quienes reparten domicilios de plataformas digitales.

Intervinimos el teatro Servitá que es considerado un bien cultural; y como este tema nos importa: inauguramos la Casa de la Cultura Usaquén en El Codito.

Implementamos el plan 'Parceros Bogotá', a través del cual estamos apoyando a jóvenes más vulnerables de Usaquén y de su mano les hemos devuelto la vida a los parques y puentes vehiculares de nuestros barrios.

También, beneficiamos a 61 jóvenes de la localidad a través de las becas 'Jóvenes a la U' y '9 de septiembre'.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Elaboramos murales con los que resignificamos el espacio público para crear zonas seguras y abrimos espacios de formación, en los que aprendimos con más de 1.000 mujeres cómo prevenir y reparar los diferentes tipos de violencia. También trabajamos de la mano de distintas entidades para fortalecer los mecanismos de prevención de la violencia en contra de la mujer.

A las personas en condición de discapacidad les entregamos ayudas técnicas por \$905 millones y a los recicladores de oficio les resignificamos su labor con uniformes y arreglos de carrozas.

Superamos nuestras metas de atención de animales y llegamos con esterilizaciones e implantaciones de chips hasta las zonas rurales de Usaquén.

Beneficiamos económicamente, a través de nuestros subsidios a más de 43.000 personas y acompañamos y orientamos a habitantes de calle.

Todo esto en un año, en el primer año de la implementación del Plan de Desarrollo Local: *Usaquén Reverdece*. Hoy, agradecemos a todas las personas habitantes de Usaquén por ser siempre receptivas, trabajar de nuestra mano y construir en conjunto una mejor localidad.

¡Muchas gracias!

JAIME ANDRÉS VARGAS VIVES

Alcalde Local de Usaquén



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

2. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas para la Localidad de Usaquén para el periodo 2021-2024 “Usaquén Reverdece 2021-2024: Un nuevo Contrato Social y Ambiental para Usaquén”, el cual constituye el referente de las acciones y políticas de la Administración Local.

El plan anterior está basado en los lineamientos generales del Plan de Desarrollo 2020-2024 “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, para convertir a Usaquén en una Localidad de igualdad, llena de oportunidades, tejido social y ambiente sostenible; donde los derechos de quienes son más vulnerables se vean garantizados; superando progresivamente los factores de discriminación y segregación socioeconómica, por género, raza, identidad sexual, etnia, edad o discapacidad.

Con esta propuesta en Usaquén se busca generar espacios que faciliten igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política, que prioricen la inclusión, que cuente con la participación de las diferentes poblaciones del territorio y la representación de las mujeres como sujetas de derechos y realizando acciones políticas incidentes para avanzar en el ejercicio pleno de su ciudadanía, a partir de un enfoque de derechos, de género y diferencial.

Así mismo, se busca construir una visión común en Usaquén que permita adaptarnos a la crisis climática y hacer frente a sus desafíos, así como generar estrategias para mitigar su impacto. Esperamos que, a través de la puesta en acción de este Plan, se fortalezca una ciudadanía crítica frente a las causas ambientales, dispuesta a tomar acción para mantener, intervenir y fortalecer el medioambiente, la movilidad, la producción y el consumo sostenible. De esta manera, podremos lograr que se incremente la calidad del medioambiente de nuestra localidad, que se prevenga el deterioro de los ecosistemas urbanos y rurales, que se mitiguen los riesgos medioambientales y aquellos sociales asociados a éstos.

A través de la implementación del Plan de Desarrollo “Usaquén Reverdece 2021-2024: Un Nuevo Contrato Social y Ambiental” queremos convertirnos en epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación a través del fortalecimiento de prácticas de confianza, cuidado y convivencia en niveles interpersonales, familiares, comunitarios e institucionales. De igual forma, la Localidad se consolidará como referente de seguridad, construyendo entornos seguros y fomentando la participación de la comunidad a través de mecanismos ciudadanos y la implementación de estrategias interinstitucionales que coadyuven en la prevención y disuasión del delito.

Por último, es importante resaltar que también será prioridad mitigar las consecuencias sociales y económicas que el COVID-19 ha traído a nuestra Localidad, especialmente a quienes más afectó. La recuperación de la actividad socioeconómica y cultural asociada al control de la pandemia, capitalizará



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



sus aprendizajes al poner de manifiesto necesidades que obligan a fortalecer o abordar nuevos programas de desarrollo social y económico en el marco de la “Nueva Normalidad”.

Visión.

En el 2024 Usaquén estará posicionada como una localidad segura, competitiva, referente cultural, patrimonial, deportiva, ecoturística y empresarial de la Ciudad, modelo de educación pertinente y de alta calidad, fomentadora del empleo y el emprendimiento y a la vanguardia del uso de nuevas tecnologías, recuperando la pérdida económica y social derivada de la emergencia del COVID-19. Sus habitantes, en especial las mujeres, los niños, las niñas, adolescentes y las personas mayores se sentirán tranquilos de desarrollarse en un entorno seguro y pacífico, con un Gobierno inclusivo y garante de los derechos humanos, con acciones afirmativas para los sectores y grupos poblacionales con enfoque de género, diferencial, territorial, de participación ciudadana y de cultura ciudadana, garantizando la convivencia, la paz, la reconciliación, con eficiencia en movilidad, equidad del espacio público, y respetando el uso, cuidado y protección del ambiente de manera sostenible.

Estructura del Plan.

El Plan de Desarrollo Local en coherencia con el Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el Siglo XXI”, adopta sus fundamentos y estructura general. Las directrices y políticas que orientan la acción articulada de la administración local en procura de profundizar la visión del plan y que servirán de guía para la definición de objetivos se organizan en torno a “propósitos”. Los Propósitos se constituyen en los elementos estructurales, de carácter prioritario, para alcanzar el objetivo central del Plan.

Propósitos:

- ✓ Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política.
- ✓ Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática.
- ✓ Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación.
- ✓ Hacer de Bogotá - Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible.
- ✓ Construir Bogotá - Región con Gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Objetivos:

Serán objetivos de este propósito:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



1. Promover el cuidado y prevenir el deterioro del ambiente con Educación Ambiental a través de campañas masivas de concientización y sensibilización ambiental, reciclaje, reutilización y aprovechamiento del plástico de un solo uso, reactivación e innovación verde, economía circular, conservación de los ecosistemas existentes y la promoción de la corresponsabilidad ciudadana.
2. Fomentar las prácticas recreativas, deportivas, de actividad física, esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, construcción de tejido social libre sin discriminaciones múltiples, por medio de la adecuación y mejoramiento de espacios como parques y zonas recreativas.
3. Garantizar que los parques y zonas recreativas sean espacios seguros, y amigables con el medio ambiente.

Estrategias:

Las estrategias contempladas para el logro de los objetivos señalados son:

1. Promover e implementar acciones integrales de revitalización y reverdecimiento de la localidad desde la educación, recuperación y mantenimiento del ambiente natural de la Localidad de Usaquén, incluyendo la atención de todas las formas de vida, la transformación de hábitos y espacios, y controlando los factores de riesgo.
2. Ejecutar acciones de intervención en los elementos que integran los parques vecinales y/o de bolsillo para el progreso y desarrollo del ambiente social.
3. Desarrollar estrategias y fortalecer iniciativas en zonas recreativas disminuyendo el factor de riesgo y evitando el uso indebido de los mismos.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

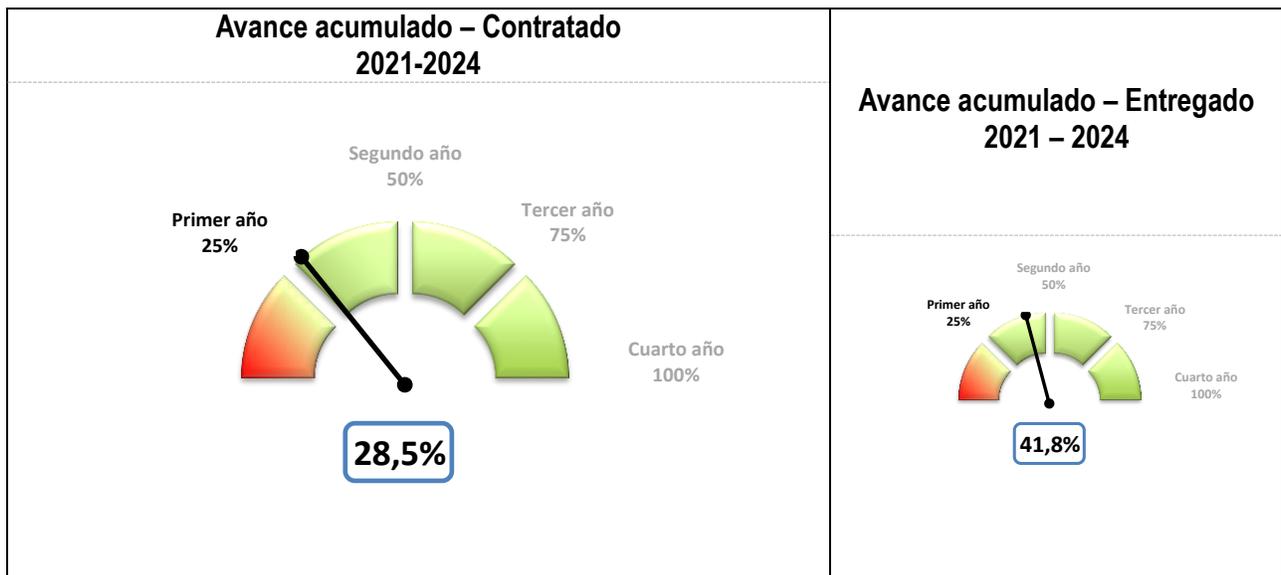
3. BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL

3.1 NIVEL DE AVANCE DE LOS PROPÓSITOS DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL-PDL

El avance del PDL responde a un cálculo que tiene en cuenta la evolución de cada propósito, programa, meta, de acuerdo con la metodología de ponderación establecida por la Secretaría Distrital de Planeación - SDP. Se entiende que el avance acumulado se calcula con base en el periodo de vigencia del plan, es decir, cuatro años (2021-2024), por lo que para el cierre de la vigencia 2021 el avance esperado corresponde al 25%. Este porcentaje, aplica para los cálculos relacionados con el avance del plan, propósito, programa y sector.

Dado lo anterior y como se muestra en la gráfica No. 1 la localidad de Usaquén a 31 de diciembre de 2021 presentó un avance acumulado contratado¹ del PDL del 28,5%. Por su parte, en cuanto a los bienes y servicios entregados² a esa fecha, el plan presentó un avance del 41,8%.

Gráfica No. 1. Porcentaje de avance contratado y entregado PDL 2021-2024.



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI, Corte 31-12-2021

¹ La ejecución de la meta según lo contratado hace referencia a los bienes y servicios que se esperaba entregar a través de las contrataciones realizadas, en relación con la magnitud programada para la meta.

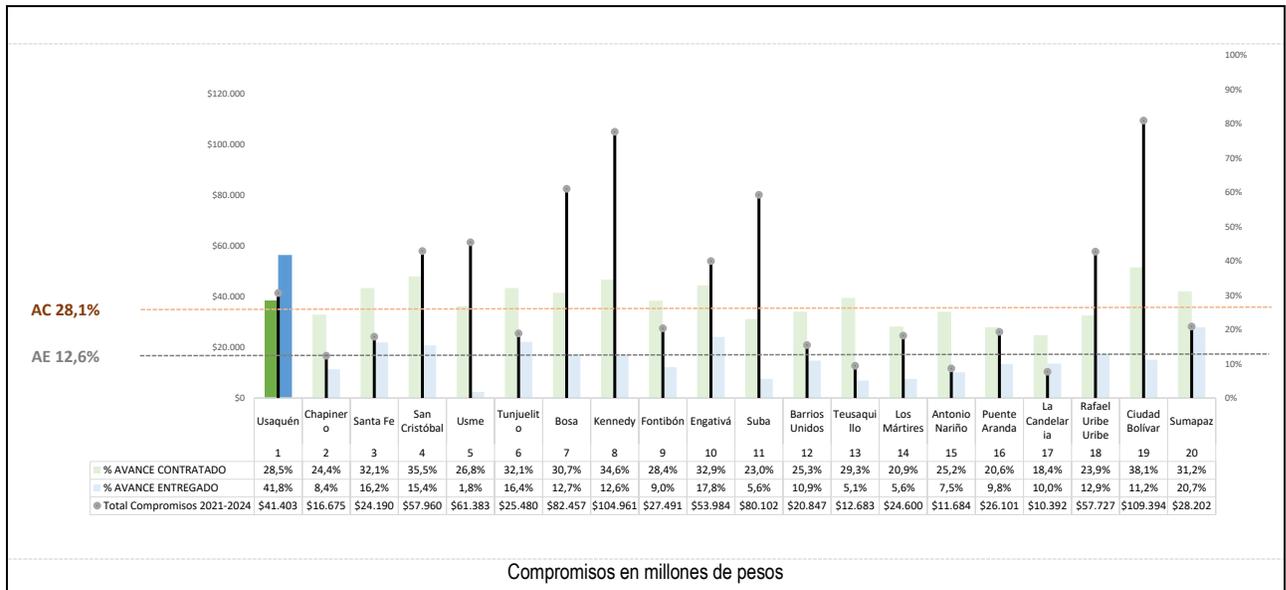
² La ejecución de la meta según lo entregado hace referencia a los bienes y servicios que ya se han entregado a través de las contrataciones realizadas.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

A corte del 31 de diciembre de 2021 las localidades en promedio han logrado un avance acumulado contratado del presupuesto de inversión del componente plurianual de su PDL igual a 28,1%. Con respecto a las otras localidades, la localidad de Usaquén ocupa el décimo lugar de avance contratado de su PDL. Para el caso del avance de lo entregado, el promedio general se sitúa en 12,6%.

Gráfica No. 2. Ranking de avance PDL por localidad.



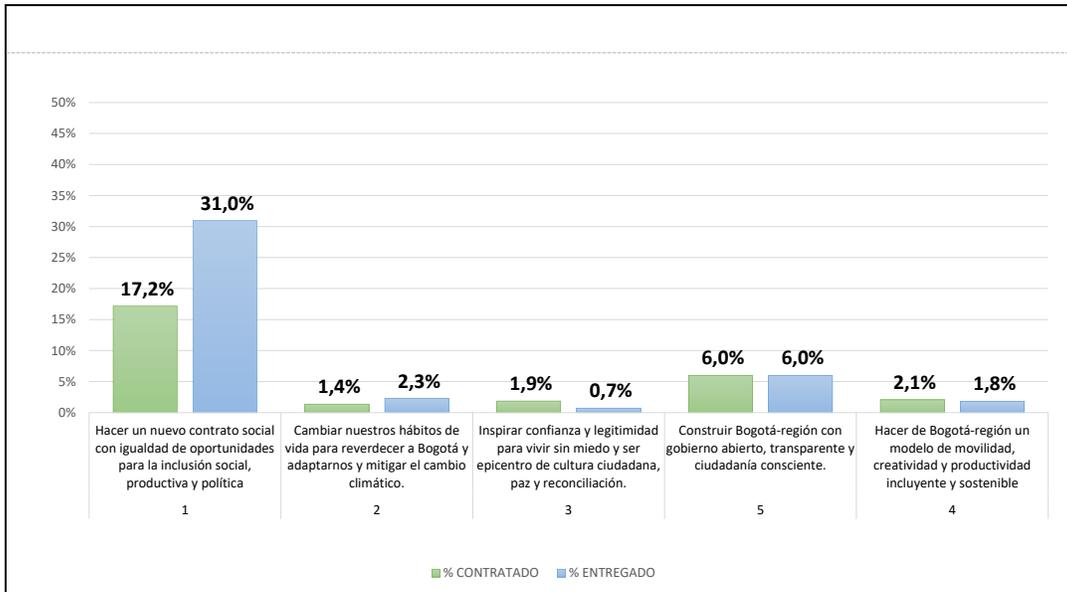
Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI, Corte 31-12-2021

En lo que respecta al avance por Propósito del PDL, se tiene que el mayor porcentaje de avance acumulado contratado lo presentó el Propósito “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades”.. (17,2%). que incluye los temas relacionados con ingreso mínimo, productividad, educación, cultura, recreación y deporte. En segundo lugar, está propósito “Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente” (6,0%), y en tercer lugar, “Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad, creatividad y productividad incluyente y sostenible”.. (2,1%). El mayor avance frente a los bienes y servicios entregados corresponde al Propósito Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades (31,0%).



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica No. 3. Avance por propósito.



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI, Corte 31-12-2021

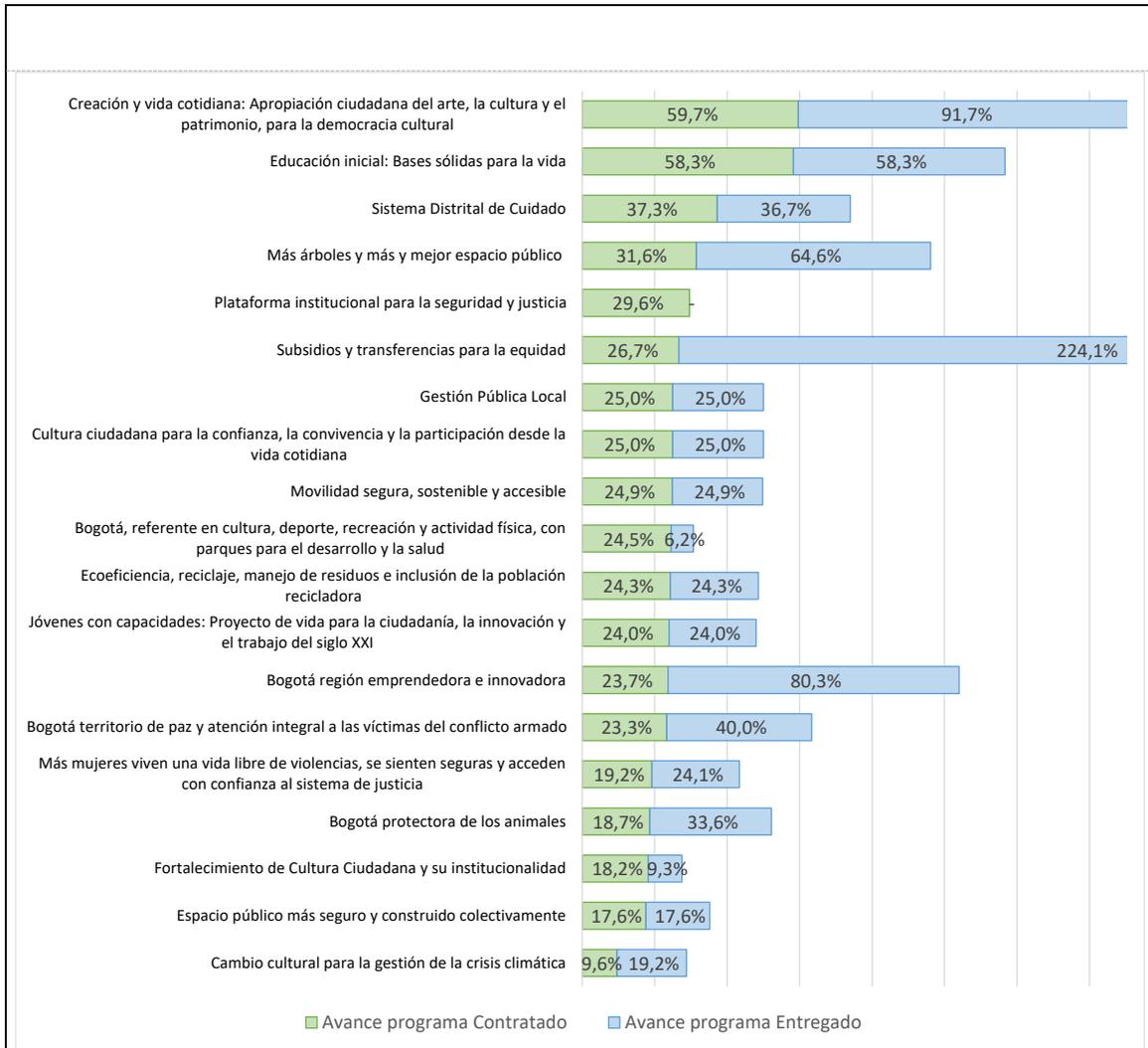
3.2 AVANCE POR PROGRAMAS DEL PDL

Para lograr los objetivos establecidos en su PDL, la localidad de Usaquén cuenta con 23 programas, de los cuales tuvieron avance 19. De estos sobresalen en el avance contratado, el programa “Creación y vida cotidiana: Apropiación ciudadana del arte, la cultura y el patrimonio, para la democracia cultural” (59,7%), “Educación inicial: Bases sólidas para la vida” (58,3%) y “Sistema Distrital de Cuidado” (37,3%).



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica No. 4. Avance por programas.



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI, Corte 31-12-2021

3.3 NIVEL DE AVANCE POR METAS DEL PDL

En cuanto al nivel de avance de metas por estructura de plan, para el cierre de la vigencia 2021 el avance esperado corresponde al 25,0%. Dado que es una medición acumulada (2021-2024), según los cuatro niveles de clasificación de avance de las metas del plan de desarrollo, el nivel muy alto significa que tiene avance acumulado es superior al 90%, alto cuando su nivel de avance es mayor a

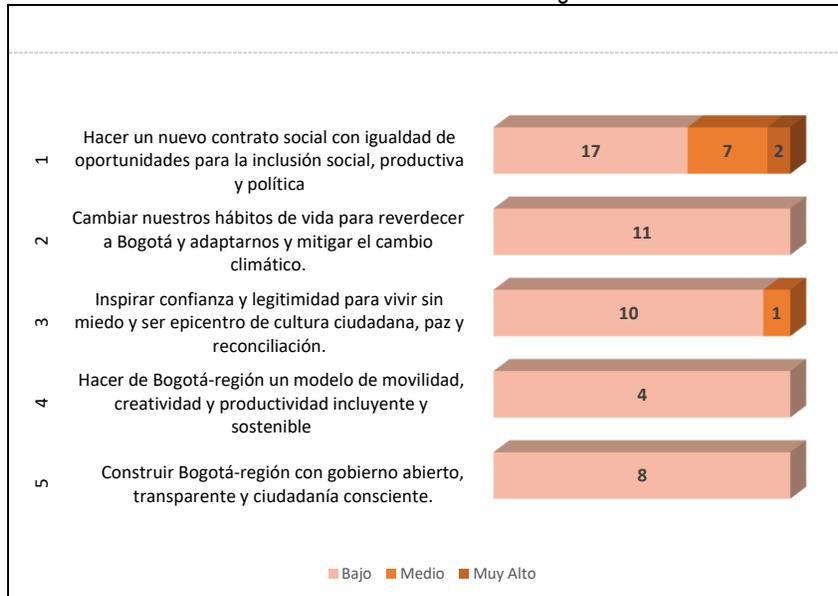


ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

70% y menor o igual a 90%, medio cuando su nivel de avance es mayor del 40% y menor o igual del 70%, y el nivel bajo cuando el avance de la meta es menor o igual al 40%.

Para la localidad de Usaquén, existe un total de 60 metas. A pesar de encontrarnos en el primer año de gobierno, 2 metas se encuentran con un nivel de avance “Muy alto” y 8 en nivel de avance “Medio”

Gráfica No. 5. Nivel de avance de metas según lo contratado



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI, Corte 31-12-2021

3.3.1 AVANCE DE METAS VIGENCIA 2021

Este apartado presenta información de la ejecución de metas para la vigencia 2021, teniendo en cuenta lo programado según Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) de la respectiva vigencia y el avance contratado de las metas en cada propósito del plan. A continuación, se presentan las metas programadas para la vigencia 2021 con su respectivo avance.

Para el caso de la localidad de Usaquén, en 2021 se programaron 41 metas y todas presentaron avance en la contratación, A continuación, se presentan las metas programadas para la vigencia 2021.

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Tabla No. 1. Seguimiento a lo programado Propósito 1.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2021	Magnitud contratada 2021	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2021 (cifras en millones de pesos)
1960	Atender 977 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado.	977,0	977,0	● 100,0%	\$5.588
1960	Beneficiar 950 personas mayores con apoyo económico tipo C.	950,0	950,0	● 100,0%	\$1.632
1941	Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación empresarial y/o productiva	90,0	127,0	● 141,1%	\$1.078
1941	Revitalizar 211 Mipymes y/o emprendimientos potencializadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas	98,0	112,0	● 114,3%	\$980
1941	Apoyar 267 Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos	119,0	119,0	● 100,0%	\$1.389
1941	Promover en 210 Mipymes y/o emprendimientos procesos de reconversión hacia actividades sostenibles	86,0	105,0	● 122,1%	\$733
1961	Beneficiar 711 personas con discapacidad a través de Dispositivos de Asistencia Personal - Ayudas Técnicas (no incluidas en los Planes de Beneficios).	175,0	175,0	● 100,0%	\$332
1988	Formar 1020 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual.	185,0	185,0	● 100,0%	\$486
1989	Vincular 711 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado	175,0	175,0	● 100,0%	\$291
1943	Implementar 12 Proyectos para el desarrollo integral de la primera infancia y la relación escuela, familia y comunidad.	3,0	7,0	● 233,3%	\$360
1687	Beneficiar 250 estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia	60,0	60,0	● 100,0%	\$214
1687	Beneficiar 250 personas con apoyo para la educación superior	60,0	60,0	● 100,0%	\$3.030
1939	Vincular 9142 personas en actividades recreodeportivas comunitarias	2.200,0	2.200,0	● 100,0%	\$482
1939	Capacitar 680 personas en los campos deportivos	170,0	170,0	● 100,0%	\$200
1939	Beneficiar 680 Personas con artículos deportivos entregados	170,0	170,0	● 100,0%	\$280
1992	Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	170,0	300,0	● 176,5%	\$163
1992	Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales	4,0	8,0	● 200,0%	\$470
1992	Intervenir 1 sede cultural con dotación y/o adecuación	0,3	1,0	● 400,0%	\$496
1992	Otorgar 50 estímulos de apoyo al sector artístico y cultural	12,0	14,0	● 116,7%	\$566
1932	Implementar 4 acciones de fomento para la agricultura urbana	1,0	1,0	● 100,0%	\$186
1990	Financiar 65 proyectos del sector cultural y creativo	15,0	15,0	● 100,0%	\$485
1960	Beneficiar 176 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas.	176,0	176,0	● 100,0%	\$697

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021

*Para la vigencia 2021 a partir de la distribución de excedentes financieros se creó una meta proyecto denominada Jóvenes reto con el fin de fortalecer la línea de inversión de sistema Bogotá Solidaria



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Propósito 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática

Tabla No. 2. Seguimiento a lo programado Propósito 2.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2021	Magnitud contratada 2021	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2021 (cifras en millones de pesos)
1944	Implementar 6 PROCEDAS.	1,0	1,0	100,0%	\$192
1942	Mantener 8000 árboles urbanos y/o rurales	2.000,0	2.000,0	100,0%	\$194
1945	Intervenir 30 Parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación	7,0	11,0	157,1%	\$2.349
1933	Atender 4000 animales en urgencias, brigadas médicoveterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	747,0	747,0	100,0%	\$475
1955	Capacitar 2500 personas en separación en la fuente y reciclaje.	454,0	608,0	133,9%	\$369

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021

Propósito 3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación

Tabla No. 3. Seguimiento a lo programado Propósito 3.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2021	Magnitud contratada 2021	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2021 (cifras en millones de pesos)
1946	Vincular 150 personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	35,0	35,0	100,0%	\$189
1991	Capacitar 1530 personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres	305,0	305,0	100,0%	\$245
1991	Vincular 2500 personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer.	473,0	473,0	100,0%	\$481
1948	Implementar 4 estrategias de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el direccionamiento estratégico de la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia.	1,0	1,0	100,0%	\$461
1959	Realizar 4 acuerdos para el uso del EP con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales.	1,0	1,0	100,0%	\$188
1959	Realizar 1 acuerdo para promover la formalización de vendedores informales a círculos económicos productivos de la ciudad que incluya formación para el trabajo.	0,3	0,3	100,0%	\$255
1956	Suministrar 2 dotaciones tecnológicas a organismos de seguridad.	1,0	1,0	100,0%	\$888

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Propósito 4. Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible

Tabla No. 4. Seguimiento a lo programado Propósito 4.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2021	Magnitud contratada 2021	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2021 (cifras en millones de pesos)
1954	Intervenir 2 Kilómetros-carril de malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación.	0,7	0,7	● 100,0%	\$6.291
1954	Intervenir 800 metros lineales de Ciclo-infraestructura con acciones de construcción y/o conservación.	200,0	200,0	● 100,0%	\$403

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021

Propósito 5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

Tabla No. 5. Seguimiento a lo programado Propósito 5.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2021	Magnitud contratada 2021	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2021 (cifras en millones de pesos)
1950	Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	180,0	180,0	● 100,0%	\$380
1950	Fortalecer 43 Organizaciones, JAC e Instancias de participación ciudadana	10,0	10,0	● 100,0%	\$323
1949	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional.	1,0	1,0	● 100,0%	\$4.918
1949	Realizar 1 rendición de cuenta anual	1,0	1,0	● 100,0%	
1952	Realizar 4 acciones de inspección, vigilancia y control.	1,0	1,0	● 100,0%	\$2.665

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

3.4 AVANCE ACUMULADO DE METAS E INDICADOR POR LÍNEA DE INVERSIÓN 2021-2024

Es importante tener presente que la Circular CONFIS 003 de 2020 estableció los Lineamientos de política para las líneas de inversión local 2021-2024 y presupuestos participativos; señalando que el presupuesto de inversión estaría integrado por 3 grandes componentes: componente inflexible (45%), componente presupuestos participativos (50%) y componente flexible (5%). La siguiente tabla presenta el detalle de indicadores de las Líneas de Inversión Local teniendo en cuenta su avance contratado y entregado durante el periodo del PDL.

Componente inflexible

Tabla No. 6. Avance acumulado Componente inflexible.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anuali	Magnitud_meta	Magnitud_cc	Suma de % Avanc	Magnitud_ei	% Avance A
Gestión pública local	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas	Suma	4,0	1,0	25,0%	1,0	25,0%
	Sedes administrativas locales construidas.	Suma	1,0	-	-	-	-
Inspección, vigilancia y control	Acciones de inspección, vigilancia y control realizadas	Suma	4,0	1,0	25,0%	1,0	25,0%
Sistema Bogotá Solidaria (20%)	Hogares atendidos con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantiz: Constante		977,0	977,0	25,0%	11.621,0	297,4%
	Jóvenes beneficiados con transferencias monetarias condicionadas	Suma	176,0	176,0	100,0%	-	-
	Número de personas mayores con apoyo económico tipo C	Constante	950,0	950,0	25,0%	950,0	25,0%
Educación superior y primera infancia (10%)	Número de estudiantes de programas de educación superior con apoyo de	Suma	250,0	60,0	24,0%	60,0	24,0%
	Personas beneficiadas con apoyo para la educación superior	Suma	250,0	60,0	24,0%	60,0	24,0%
	Proyectos para el desarrollo integral de la primera infancia y la relación esc	Suma	12,0	7,0	58,3%	7,0	58,3%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Componete presupuestos participativos

Tabla No. 7. Avance acumulado Componente presupuestos participativos.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anu	Magnitud_ meta	Magnitud_ cc	Suma de % Avanc	Magnitud_ ei	% Avance A
Desarrollo de la Economía Local	Número de Mipymes y/o emprendimientos revitalizadas o potencializadas: Suma		211,0	112,0	53,1%	112,0	53,1%
	Número de Mipymes y/o emprendimientos con procesos de reconversión Suma		210,0	105,0	50,0%	105,0	50,0%
	Número de Mipymes y/o emprendimientos con transformación empresarial: Suma		208,0	127,0	61,1%	127,0	61,1%
	Número de Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos apoyado Suma		267,0	119,0	44,6%	119,0	44,6%
Infraestructura	Centros de atención especializada dotados Suma		1,0	-	-	-	-
	Kilómetros-carril construidos y/o conservados de malla vial urbana (local y Suma		2,0	0,7	35,0%	0,7	35,0%
	Metros cuadrados construidos y/o conservados de elementos del sistema c Suma		1.700,0	-	-	-	-
	Metros cuadrados de Puentes vehiculares y/o peatonales de escala local s Suma		500,0	-	-	-	-
	Metros lineales construidos y/o conservados de Ciclo-infraestructura Suma		800,0	200,0	25,0%	200,0	25,0%
	Número de Parques vecinales y/o de bolsillo intervenidos en mejoramient Suma		30,0	11,0	36,7%	28,0	93,3%
	Sedes de atención a la primera infancia y/o adolescencia dotadas. Suma		11,0	-	-	-	-
	Sedes de Centros de Desarrollo comunitarios dotados Suma		1,0	-	-	-	-
	Sedes dotadas de salones comunales. Suma		38,0	-	-	-	-
	Sedes dotadas/Sedes adecuadas Suma		1,0	1,0	100,0%	2,0	200,0%
	Sedes educativas urbanas y rurales dotadas Suma		10,0	-	-	-	-
	Sedes intervenidas de salones comunales. Suma		3,0	-	-	-	-
	Desarrollo social y cultural	Acuerdos realizados para el uso del EP con fines culturales, deportivos, rec Suma		4,0	1,0	25,0%	1,0
Acuerdos realizados para la promover la formalización de vendedores info Suma			1,0	0,3	25,0%	0,3	25,0%
Acuerdos realizados para la vinculación de la ciudadanía en los programas s Suma			4,0	-	-	-	-
Dotaciones logísticas suministradas a organismos de seguridad. Suma			1,0	-	-	-	-
Dotaciones tecnológicas suministradas a organismos de seguridad. Suma			2,0	1,0	50,0%	-	-
Estímulos otorgados de apoyo al sector artístico y cultural Suma			50,0	14,0	28,0%	14,0	28,0%
Estrategia de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio Suma			4,0	1,0	25,0%	1,0	25,0%
Estrategia local de acciones pedagógicas del Código Nacional de Seguridad Suma			2,0	-	-	-	-
Eventos de promoción de actividades culturales realizadas Suma			16,0	8,0	50,0%	8,0	50,0%
Mujeres cuidadoras vinculadas a estrategias de cuidado Suma			711,0	175,0	24,6%	171,0	24,1%
Número de Organizaciones, JAC e Instancias de participación ciudadana for Suma			43,0	10,0	23,3%	8,0	18,6%
Número de Personas capacitadas a través de procesos de formación para la Suma			734,0	180,0	24,5%	-	-
Número de Personas formadas u orientadas o sensibilizadas en prevención Suma			1.020,0	185,0	18,1%	150,0	14,7%
Número de Personas vinculadas en acciones para la prevención del feminic Suma			2.500,0	473,0	18,9%	652,0	26,1%
Número de proyectos financiados y acompañados del sector cultural y crea Suma			65,0	15,0	23,1%	70,0	107,7%
Personas atendidas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciud Suma			150,0	-	-	-	-
Personas beneficiadas con artículos entregados. Suma			680,0	170,0	25,0%	97,0	14,3%
Personas capacitadas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/ Suma			680,0	300,0	44,1%	190,0	27,9%
Personas capacitadas en los campos deportivos Suma			680,0	170,0	25,0%	-	-
Personas capacitadas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de ca Suma		1.530,0	305,0	19,9%	307,0	20,1%	
Personas vinculadas a procesos de construcción de memoria, verdad, repar Suma		150,0	35,0	23,3%	60,0	40,0%	
Personas vinculadas en actividades recreo-deportivas comunitarias Suma		9.142,0	2.200,0	24,1%	360,0	3,9%	
Inversiones ambientales sostenibles	Acciones efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales para l Suma		1,0	-	-	-	-
	Hectáreas en restauración, rehabilitación o recuperación ecológica y mante Suma		6,0	-	-	-	-
	Intervenciones para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climátic Suma		1,0	-	-	-	-
	m2 de jardinería y coberturas verdes Suma		9.000,0	-	-	-	-
	m2 de muros y techos verdes Suma		167,0	-	-	-	-
	Número acciones de fomento para la agricultura urbana Suma		4,0	1,0	25,0%	1,0	25,0%
	Número de animales atendidos Suma		4.000,0	747,0	18,7%	1.343,0	33,6%
	Número de árboles mantenidos Suma		8.000,0	2.000,0	25,0%	752,0	9,4%
	Número de árboles plantados Suma		340,0	-	-	-	-
	Número de PROCEDAS implementados Suma		6,0	1,0	16,7%	2,0	33,3%
	Personas capacitadas en separación en la fuente y reciclaje Suma		2.500,0	608,0	24,3%	608,0	24,3%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Componente flexible

Tabla No. 8. Avance acumulado Componente flexible.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anuali	Magnitud_meta	Magnitud_cc	Suma de % Avanc	Magnitud_ei	% Avance Ac
Participación Ciudadana y construcción de confianza.	Número de Rendiciones de cuentas anuales.	Constante	1,0	1,0	25,0%	1,0	25,0%
Condiciones de salud	Número de personas con discapacidad beneficiadas con Dispositivos de Asi	Suma	711,0	175,0	24,6%	179,0	25,2%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión-MUSI; Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2021

El análisis de la ejecución presupuestal acumulado de la vigencia 2021 (a corte del 31 de diciembre) se fundamentó en la información reportada por el sistema BOGDATA de la Secretaría Distrital de Hacienda.

Tabla No. 9. Ejecución presupuestal vigencia 2021

Aprop. Disponible	Compromisos Acumulados	% Compromisos	Giros Acumulados	% Giros
\$41.403	\$41.403	100,00%	\$31.455	75,97%

Cifras en millones de pesos

4.1 ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR PROPÓSITOS DEL PDL

Este ítem realiza un análisis centrado en los propósitos del PDL. Estos propósitos son un marco estratégico dentro del proceso de formulación de los PDL, establecen un punto de partida que busca lograr que los programas y metas de los PDL apunten a temas de gran impacto para la comunidad y permita a su vez dar respuesta integral a las prioridades de las poblaciones y territorios.

Tabla No. 10. Ejecución presupuestal por propósito del PDL

Propósito	Aprop. Disponible	Compromisos Acumulados	% Compromisos	Giros Acumulados	% Giros
1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política	\$20.137	\$20.137	100,00%	\$16.915	84,00%
2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática	\$3.579	\$3.579	100,00%	\$2.360	65,95%
3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación	\$2.706	\$2.706	100,00%	\$1.606	59,33%
4. Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible	\$6.694	\$6.694	100,00%	\$4.161	62,17%
5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente	\$8.287	\$8.287	100,00%	\$6.413	77,38%

Cifras en millones de pesos

Fuente: BOGDATA vigencia 2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

La tabla No. 10 muestra la ejecución presupuestal por propósito del PDL, para la localidad de Usaquén, la mayor apropiación de recursos está en el propósito (1) “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política” con \$20.137 millones, compromisos acumulados por \$20.137, (100,0%) y giros acumulados por \$16.915 (84,00%). Seguido del propósito “Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente”, con una apropiación disponible de \$8.287 millones, compromisos acumulados por \$8.287, (100,0%) y giros acumulados por \$6.413 (77,38%). Luego el propósito de “Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible” con una apropiación disponible de \$6.694 millones, compromisos acumulados por \$6.694 (100,0%) y giros acumulados por \$4.161 (62,17%).

4.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR SECTOR ADMINISTRATIVO

El análisis de la ejecución presupuestal por sector, evidencia que los sectores con mayor cantidad de recursos comprometidos en la vigencia 2021 son en su orden, Gobierno con \$8.730 millones que representa el 21,1% del total del presupuesto de inversión, Integración Social con \$8.402 millones (20,3%) y Movilidad \$6.694 millones (16,2%).

Gráfica No. 6. Ejecución Presupuestal por sector administrativo.

SECTOR	Compromisos 2021	% Compromisos
GOBIERNO	\$8.730	21,1%
INTEGRACIÓN SOCIAL	\$8.402	20,3%
MOVILIDAD	\$6.694	16,2%
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$5.491	13,3%
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TURISMO	\$4.180	10,1%
EDUCACIÓN	\$3.604	8,7%
SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA	\$1.348	3,3%
AMBIENTE	\$1.047	2,5%
MUJERES	\$1.017	2,5%
HÁBITAT	\$369	0,9%
SALUD	\$332	0,8%
GESTIÓN PÚBLICA	\$189	0,5%
TOTALES	\$41.403	100,0%

Cifras en millones de pesos

Fuente: BOGDATA vigencia 2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

4.3 EJECUCIÓN POR LÍNEAS DE INVERSIÓN LOCAL

Este ítem realiza un análisis con base en las líneas de inversión local. Estas líneas son un instrumento que, dentro del proceso de formulación de los PDL, establecen el marco de referencia, con el cual la administración distrital determina una orientación estratégica de las inversiones que se podrán adelantar en el horizonte del plan. Por tanto, las líneas delimitan el marco de actuación presupuestal de las alcaldías locales y describen las finalidades de objetos de gasto de inversión autorizadas a los Fondos de Desarrollo Local - FDL y, por ende, se comportan como el insumo clave para los gobiernos locales en los cuatro años de mandato.

A continuación se presenta el presupuesto y porcentaje comprometido por cada una de las Líneas de Inversión Local en cada vigencia del PDL:

Gráfica No. 7. Presupuesto comprometido por Líneas de Inversión Local.

Anexos Línea de inversión	POAI 2021	%_POAI 2021	Compromisos 2021	%_Compromisos
1_Inflexible 45%	\$18.379	50,0%	\$19.105	46,1%
Gestión pública local	\$5.407	14,7%	\$4.918	11,9%
Sistema Bogotá Solidaria (20%)	\$7.926	21,6%	\$7.917	19,1%
Educación superior y primera infancia (10%)	\$3.605	9,8%	\$3.604	8,7%
Inspección, vigilancia y control	\$1.442	3,9%	\$2.665	6,4%
2_Presupuestos Participativos 50%	\$18.023	49,0%	\$21.966	53,1%
Inversiones ambientales sostenibles	\$1.457	4,0%	\$1.416	3,4%
Infraestructura	\$4.580	12,5%	\$9.538	23,0%
Desarrollo social y cultural	\$7.663	20,8%	\$6.832	16,5%
Desarrollo de la Economía Local	\$4.322	11,8%	\$4.180	10,1%
3_Flexible 5%	\$360	1,0%	\$332	0,8%
Condiciones de salud	\$332	0,9%	\$332	0,8%
Participación Ciudadana y Construcción de Confianza.	\$29	0,1%	-	-

Cifras en millones de pesos

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

5. ACCIONES DESARROLLADAS EN EL MARCO DEL ESTADO DE EMERGENCIA DERIVADO POR EL COVID- 19

Como estrategia para la atención a hogares, desde la Alcaldía local de Usaquén, se propuso meta de atender 977 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado.

Se atendieron estos 977 hogares con transferencias monetarias que contribuyeron al ingreso mínimo garantizado, hogares que se encontraban en situación de pobreza y que tenían la dificultad de enfrentar situaciones sociales imprevistas y que disminuían la capacidad de respuesta propia o de la familia debido a diferentes factores de riesgo asociados que generaban crisis o emergencia social a residentes de la localidad de Usaquén en Bogotá.

Con una inversión de \$ 5.424.781.605 se logró:

Reducir los efectos negativos que puedan afectar la condición de nutrición y salubridad de las personas en condición de vulnerabilidad, durante la declaratoria del Estado de Emergencia y Calamidad Pública en la Localidad de Usaquén, causada por el Covid-19 y otras si se llegasen a presentar.

Sin embargo, para la vigencia 2021 se logró la atención a los hogares más vulnerables de la localidad siendo beneficiarios por medio de la transferencia monetaria, permitiendo mitigar los impactos negativos causados en sus hogares.

En respuesta a la emergencia sanitaria causada por el COVID 19, desde el área de Reactivación Económica se implementó el proyecto de Microempresa 2.0 e impulso Local 2.0. Los mismos tuvieron como objetivo apoyar a los pequeños y medianos emprendedores para que pueda mitigar los efectos negativos causados en sus negocios a causa de la pandemia.

Para esto en la localidad se beneficiaron con capital semilla de 3 millones a 156 pequeños emprendimientos y con capital semilla de 10 millones a 57 Mipymes. Esto además de brindar formación y asistencia técnica a los 2 grupos, permitiendo así fortalecer la nómina, operación, mercancía o puntos críticos de operación de sus negocios.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

6. PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

En el 2021, hubo un apoyo importante a las iniciativas con enfoque de generación de ingresos con responsabilidad social. El impulso a las huertas tuvo un rol protagónico durante la vigencia: Se establecieron subredes de huerteros por cercanía geográfica, se realizó una línea base en agricultura urbana local, se consolidaron conocimientos en agroecología en la localidad, se estructuró un plan comercial con estrategias y actividades para concretar la venta de productos huerteros. Igualmente, se diagnosticaron 83 huerteros potenciales y existentes, y 16 bancos de semillas. Este diagnóstico se fortaleció con la formación a 103 personas en talleres en procesamiento de alimentos, economía solidaria y buen vivir. También se reforzó con insumos a más de 200 huertas, 40 planes agronómicos y un manual de convivencia para las huertas comunitarias. Así mismo, se fortaleció la conciencia ambiental en la niñez con el montaje de 12 huertas en jardines infantiles.

Por otro lado, teniendo en cuenta que el turismo contribuye al desarrollo económico y calidad de vida de la ciudadanía, se incluyó a 50 emprendimientos con enfoque al turismo en un diplomado para el desarrollo de capacidades y 65 beneficios directos a través del Fondo de Desarrollo Turístico de Bogotá (FONDETUR). Otro impulso que se le dio a esta industria fue a través de dos ferias comerciales a iniciativas conexas al turismo y productos sostenibles. Así mismo, se realizaron 8 recorridos de turismo ambiental con actores locales.

En el ámbito cultural, se realizaron 8 eventos culturales con la participación de 74 artistas, con asistencia en promedio hasta de 2.700 personas. Igualmente, se realizó un evento con enfoque diferencial dirigido particularmente a los sectores LGBTI. Se crearon 3 rutas patrimoniales para impulsar la riqueza cultural de la localidad, basadas en dos propuestas ganadoras en los Presupuestos Participativos. Y finalmente se entrega la obra en el Teatro Servitá y la primera Casa de la Cultura de Usaquén.

A las iniciativas culturales y creativas con potencial de negocio se les fortaleció a través del convenio de cooperación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el cual se dio formación, asistencia técnica y capital semilla. Igualmente, con el Fondo Emprender se fomentó la creación y consolidación a iniciativas con el potencial de generación de empleo, con las cuales se hizo construcción de idea, plan de negocio, plan de inversión, ejecución y seguimiento. También se les apoyó con la creación de 3 ferias comerciales y de exposición en la localidad.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Como acciones afirmativas con miras al desarrollo económico, se realizaron dos ferias con enfoque étnico denominada “Afro Export” y otras 6 ferias con enfoque de género denominadas “Por la Autonomía Económica de las Mujeres Emprendedoras de Usaquén”.

Desde el punto de vista social poblacional también se presentan logros relevantes:

Cerca de mil personas mayores de la localidad de Usaquén contaron con un apoyo económico periódico mensual, que les permite mejorar su condición socioeconómica y así mismo su calidad de vida. Se logró la atención psicosocial en punto físico, garantizando un impacto positivo integral para las personas mayores de localidad de Usaquén, así como la atención a los hogares más vulnerables de la localidad, beneficiándose por medio de la transferencia monetaria, permitiendo mitigar los impactos negativos causados en sus hogares por parte de la pandemia.

7 Instituciones Educativas Distritales (IED) de la localidad de Usaquén se beneficiaron con la donación de 675 libros de literatura infantil, 11 muebles de almacenamiento (tipo ludoteca) para mejorar los ambientes de aprendizaje y 231 tabletas. Se caracterizaron jóvenes en las IED de la localidad en articulación de la Dirección Local de Educación (DILE), para la vinculación a estudios superiores y entrega de los apoyos de permanencia. Por otro lado, se entregaron 273 ayudas técnicas a personas con discapacidad, superando las expectativas.

Se firmó un convenio interadministrativo con la Universidad Pedagógica Nacional para activar las iniciativas “Activémonos Juntos” y “Fútbol para Todos”, surgidas en los Presupuestos Participativos.

En el marco de estrategias orientadas al cuidado y protección de Familias, se realizaron 3 cursos en la prevención de violencia intrafamiliar dirigida a niños y niñas, adolescentes y a personas adultas. Se realizaron también sesiones de orientación psicosocial a nivel grupal e individual. Todo esto fue apoyado con piezas comunicativas y conversatorios virtuales y presenciales.

En cuanto a las estrategias de cuidado con el trabajo no remunerado, también se desarrollaron sesiones de orientación psicosocial, con apoyo de jornadas de yoga. Se hizo también el reconocimiento a 26 mujeres cuidadoras por su trabajo y entrega. Este reconocimiento generó un alto nivel de satisfacción entre todas las personas asistentes y expresaron su interés en que la Alcaldía Local continuara realizando este tipo de eventos en el que se sienten valoradas.

Propósito 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática

Durante el 2021, se desarrolló un diagnóstico de conflictos socio-ambientales en la localidad. En el marco de un PROCEDA (Proyecto Ciudadano de Educación Ambiental), se hizo entrega de un kit, conformado por un proyector de entretenimientos de alta de definición, un computador portátil, una planta eléctrica, un parlante profesional, trípode profesional portátil, diseño e impresión de 200 cartillas y se capacitaron a 200 personas del sector La Mariposa en manejo de residuos. Se desarrolló igualmente un PROCEDA en temas de manejo de residuos orgánicos, en el que se entregó un medidor



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



de Ph, termómetro, 1 termocupla, equipo de humedad y 4 rollos de plástico para planta de manejo de residuos orgánicos.

En protección y bienestar animal se realizaron 9 jornadas de esterilización, brigadas veterinarias y atención de urgencias, en las que se beneficiaron más de 1.000 animales, traducido en mejor calidad de vida tanto para ellos como para sus familias. A través de las jornadas de sensibilización se fortaleció la conciencia de la tenencia responsable y de los derechos de los animales, así como la sana convivencia basada en el cumplimiento de derechos y deberes.

Se logró el mantenimiento al arbolado joven urbano a más de 700 árboles y el mantenimiento del arbolado con fines de restauración a casi 7.000 árboles, de modo que se garantice el crecimiento adecuado y mantener su función ecológica y ecosistémica.

Propósito 3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación

En términos de seguridad y convivencia, se realizaron 47 recorridos interinstitucionales de urbanismo táctico, así como la implementación de 9 acciones en el marco de la mitigación de la problemática presentada con bares de la calle 116. Se hizo acompañamiento a los 37 frentes de seguridad y se implementaron planes de control, prevención y participación, para el cumplimiento de la seguridad y convivencia en la localidad.

Se suministraron equipos tecnológicos para dotación de la MEBOG, tanto para los CAI, como para la estación de Policía E1.

En el marco de la estrategia de prevención de violencia contra la mujer, se realizó un curso de “Construcción de Ciudadanía Plena para Mujeres” y otro de “Prevención del Femicidio y otras Violencias contra la Mujer”. Los cursos contaron en total con más de 500 asistentes. Con el concierto móvil “Usaquén Territorio de Mujeres Sin Miedo”, se conmemora el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. Adicional a este, se hizo el evento “Por el Derecho de las Mujeres a una Vida Libre de Violencias”, con un concierto de corte feminista y en el que se difundió la Ruta Única de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia y en Riesgo de Femicidio. Complementando la estrategia, se implementó la Feria Empoderarte, la cual tuvo por objeto promover a la autonomía económica de las mujeres para contribuir a combatir la violencia económica que se ejerce contra ellas.

Se aprovechó el uso del espacio público para el beneficio de 200 personas con la reubicación del comercio informal, dándole mayor orden a la localidad y minimizando los riesgos de conflicto social. Por otro lado, se formalizó al menos a 300 vendedores informales, vinculándolos a círculos productivos, por medio de la caracterización y reconocimiento local.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Se realizó la “Semana por la Paz de Usaquén”, en la que se celebraron eventos de reconciliación con víctimas de la violencia.

Propósito 4. Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible

Se inició la intervención de 34 segmentos de malla vial, de los cuales se hizo la entrega satisfactoria de 30, los otros continúan en desarrollo conforme a lo previsto. Igualmente, se inició la intervención de 200 metros lineales de ciclorrutas para su mantenimiento.

Propósito 5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

180 líderes se fortalecieron en capacidades referentes a la convivencia ciudadana, brindándoles más herramientas para su trabajo con sus comunidades y manejo del conflicto. Igualmente, fueron dotadas 8 Juntas de Acción Comunal con computadores e impresoras y a otras 32 con recursos técnicos audiovisuales.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

6.1 TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN

A partir de la información reportada en la matriz de territorialización de la MUSI, con corte a 31 de diciembre de 2021, se consolidan las bases de datos y se genera la cartografía de las inversiones realizadas por las Alcaldías Locales en los diferentes indicadores, con bienes y servicios posibles de representar o ubicar en el territorio. De esta forma, se incluyen tablas con la información espacial de esos bienes y servicios georreferenciables y se presenta el mapa de la localidad con la localización física de cada una de esas intervenciones en la vigencia 2021.

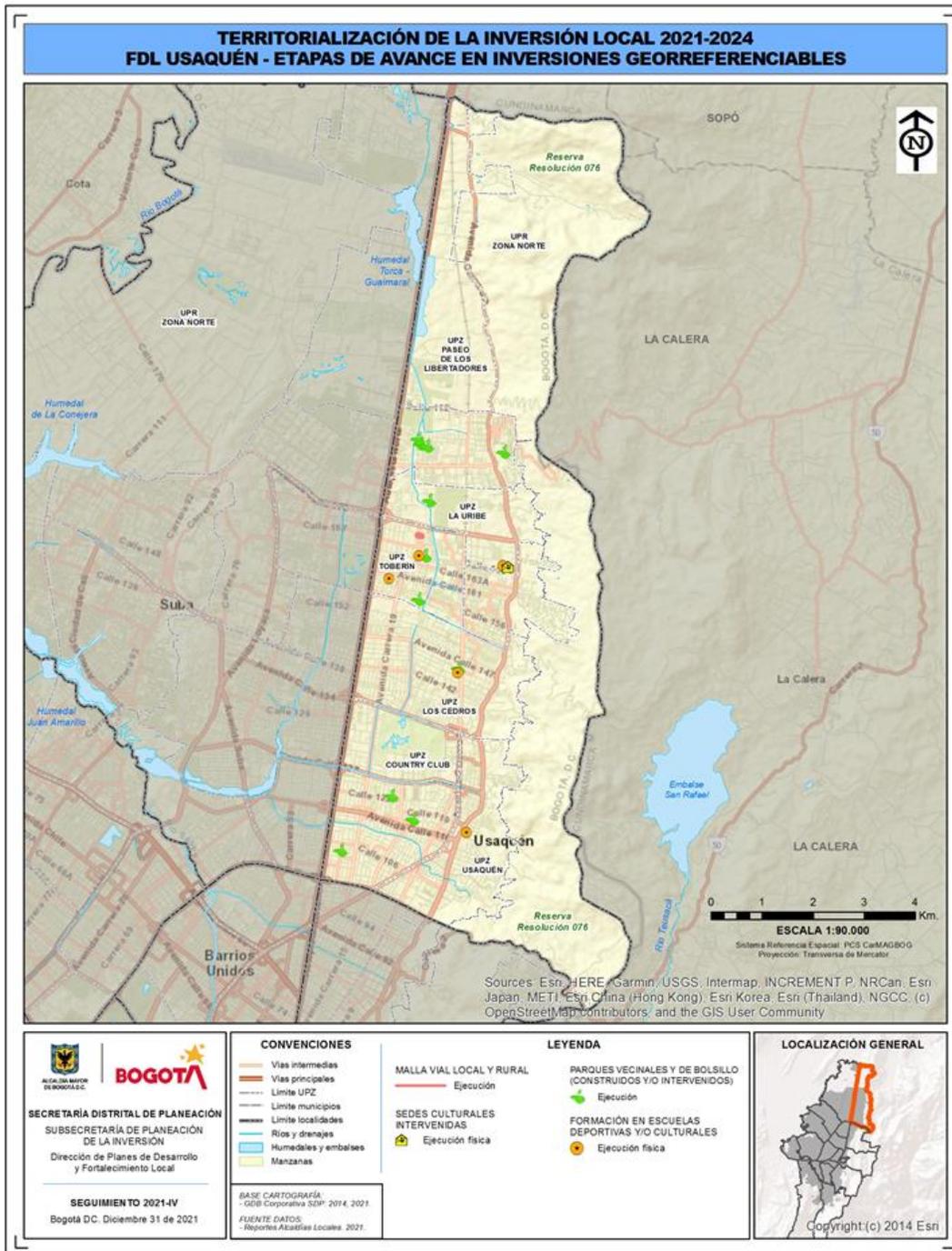
Las tablas o bases de datos contienen el proyecto de inversión, el indicador, el nombre del punto o lugar donde se ubica la inversión y la etapa de avance de la intervención que se está llevando a cabo. Así mismo, indican si dichas intervenciones hacen parte de propuestas ciudadanas ejecutadas a través de Presupuestos Participativos. Estas tablas se presentan por cada Sector responsable del indicador o concepto de gasto reportado. Por su parte, el mapa muestra espacialmente todos los puntos o lugares con las inversiones en bienes y servicios presentados.

Este ejercicio de territorialización de la inversión local, expresada a través de la georreferenciación de los bienes y servicios susceptibles de ubicar espacialmente, busca contribuir al fortalecimiento de los procesos de seguimiento y evaluación de las intervenciones adelantadas por las Alcaldías Locales, al considerar una perspectiva que pone en contexto territorial los productos contratados y entregados a través de cada uno de los Fondos de Desarrollo Local. De igual manera, permite ir construyendo una cultura que oriente, en lo institucional, a pensar en una planeación de la inversión más allá de lo presupuestal, de las metas y de las cifras frías, y que en lo participativo facilite una mejor identificación de la localización física de dichas inversiones y favorezca una mayor apropiación y un mejor control ciudadano sobre las inversiones reales que se den en su territorio.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

Mapa No. 1. Territorialización Alcaldía Local Usaquén

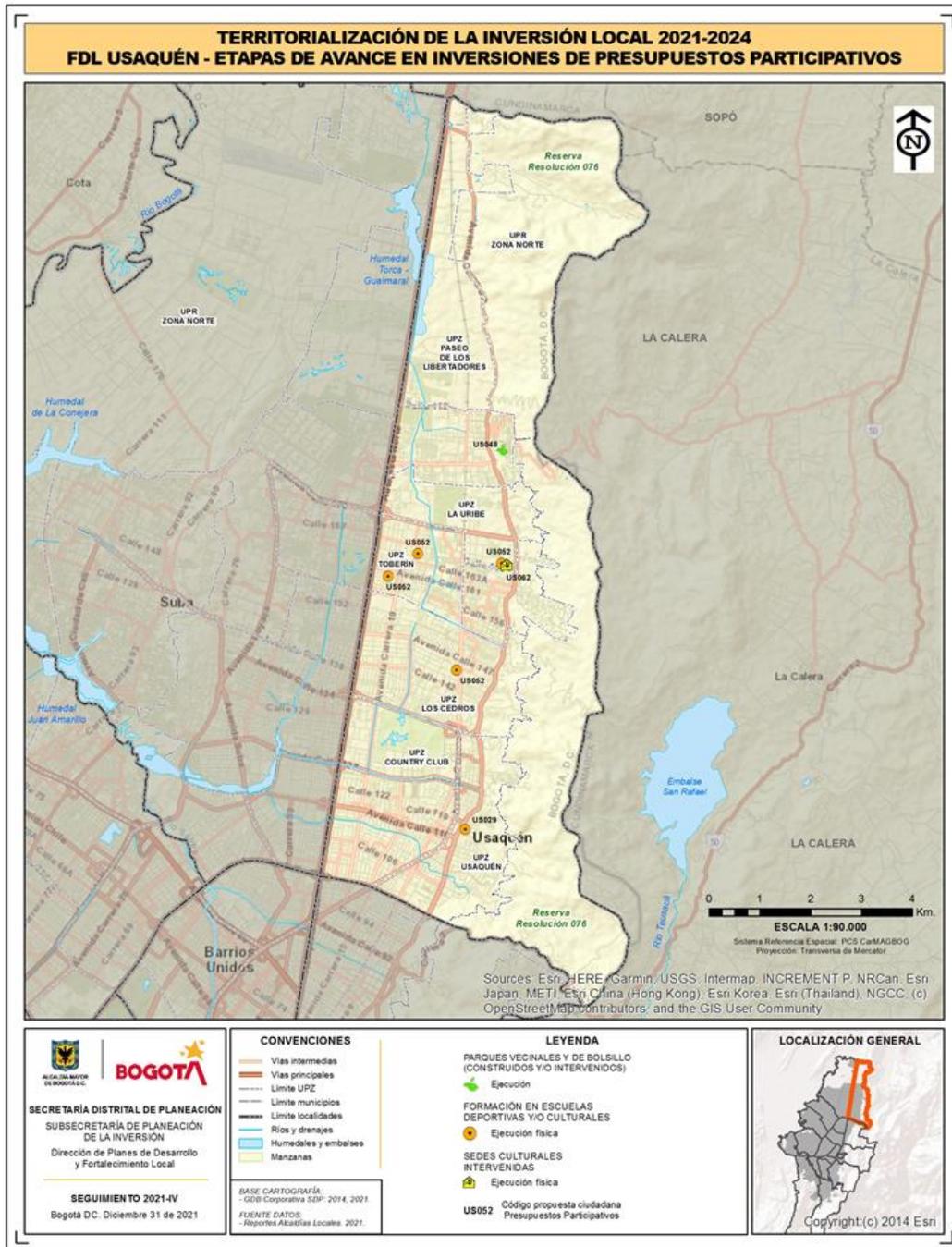


Fuente: SDP Visor territorialización MUSI 2021



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Mapa No. 2. Territorialización Alcaldía Local Usaquén Presupuestos Participativos



Fuente: SDP Visor territorialización MUSI 2021



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Cultura, recreación y deporte

Tabla No. 11. Territorialización Cultura, recreación y deporte

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	LUGAR INVERSION	DIRECCIÓN	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1939	Escuelas deportivas	Parque Servitá	Calle 165 # 7-32	Ejecución física	SI	US052
1939	Escuelas deportivas	Nueva urbanización el cedrito	Calle 145 #9-90	Ejecución física	SI	US052
1939	Escuelas deportivas	Urbanización toberin	Cra 16c # 164-79	Ejecución física	SI	US052
1939	Escuelas deportivas	Desarrollo estrella del norte	Calle 160 cra 19b	Ejecución física	SI	US052
1939	Escuelas deportivas	Desarrollo verbalen I	Cra 18a #187-75	Ejecución física	SI	US052
1939	Escuelas deportivas	Urbanización Calle 170/alameda	Calle 175# 17-11	Ejecución física	SI	US052
1945	Parques intervenidos	CHAPARRAL- LA LLANUERITA	Carrera 5 con 187	Ejecución física	SI	US043
1945	Parques intervenidos	NUEVA SANTA BARBARA	Carrera 14ª con 118	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	NUEVA URBANIZACIÓN SANTA BARBARA	Calle 122 con 16	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	DESARROLLO VERBENAL	Calle 186C con 18B	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	CHICO NORTE	Carrera 21 con 105	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	VILLA MAGDALA	Calle 154 con16	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	URBANIZACIÓN VERBENAL	Carrera 17ª con 186F	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	URBANIZACIÓN COOPDESARROLLO	Carrera 9 con 146	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	URBANIZACIÓN LA RESERVA DEL PALMAR	Carrera 16C con164	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	URBANIZACIÓN CALLE 170	Calle 175 con 17	Ejecución física	NO	N/A
1945	Parques intervenidos	DESARROLLO VERBENAL I	Carrera 18ª con 187	Ejecución física	NO	N/A
1992	Escuelas culturales	Plaza Fundacional Usaquen	KR 6A # 118-03	Ejecución física	SI	US029
1992	Sedes culturales	Teatro Servitá	Calle 165 # 7-52	Ejecución física	SI	US062

Fuente: Visor territorialización MUSI 2021

Movilidad

Tabla No. 12. Territorialización Movilidad

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	COD. CIV IDU	ETIQUETA / SEGMENTO VIAL	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1954	Malla vial	1001399	Calle 168 - Cra 16	Ejecución física	NO	N/A

Fuente: Visor territorialización MUSI 2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

7. PRINCIPALES RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

En la Localidad de Usaquén, 38 iniciativas fueron priorizadas en el marco de los Presupuestos Participativos, y ninguna fue clasificada como inviable. Las iniciativas priorizadas y viabilizadas se asociaron a 16 proyectos de inversión, los cuales están vinculados a 23 metas de cuatrienio, con su respectiva meta desagregada para el año 2021 y con los recursos monetarios establecidos para su cumplimiento.

En la siguiente tabla se relacionan las anteriores variables por sector, donde evidencia que los 3 sectores con los valores más altos del total de metas asociadas son los de Cultura, Recreación y Deporte con \$3.382.726.000, seguido por el de Desarrollo Económico con \$ 2.594.569.000, y cerrando con el de Ambiente con \$ 1.068.390.000. Esta priorización es resultado de la participación de la ciudadanía de la Localidad de Usaquén a través de los Presupuestos Participativos, estableciendo la necesidad de intervenir situaciones relacionadas con estos 3 sectores, para así generar un mayor bienestar colectivo.

Tabla 13. Valor de las metas de las iniciativas priorizadas - Usaquén

Sector	Meta Cuatrienio	Meta 2021	Código Proyecto de Inversión	No. de iniciativas asociadas	Promedio de Valor de la meta asociada (Millones)
Ambiente	Implementar 4 acciones de fomento para la agricultura urbana.	1	1932	1	\$ 194.253.000
	Atender 4000 animales en urgencias, brigadas médico-veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	1000	1933	2	\$ 485.631.000
	Mantener 8000 árboles urbanos y/o rurales.	2000	1942	1	\$ 194.253.000
	Implementar 6 PROCEDAS.	1	1944	1	\$ 194.253.000
	Beneficiar 680 Personas con artículos deportivos entregados.	170	1939	2	\$ 279.520.000
	Capacitar 680 personas en los campos deportivos.	170		2	\$ 194.253.000
	Vincular 9142 personas en actividades recreo-deportivas comunitarias.	2290		4	\$ 498.569.000



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Cultura, recreación y deporte	Intervenir 30 Parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación.	7	1945	1	\$ 700.514.000
	Financiar 65 proyectos del sector cultural y creativo.	15	1990	2	\$ 485.631.000
	Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	170	1992	1	\$ 194.253.000
	Intervenir 1 sedes culturales con dotación y/o adecuación.	1		1	\$ 582.758.000
	Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales.	4		2	\$ 447.228.000
Desarrollo económico	Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación empresarial y/o productiva.	52	1941	1	\$ 922.949.000
	Promover en 210 Mipymes y/o emprendimientos procesos de reconversión hacia actividades sostenibles.	52		2	\$ 781.600.000
	Revitalizar 211 Mipymes y/o emprendimientos potencializadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas.	53		1	\$ 890.020.000

Fuente: Sistema de seguimiento del Grupo de Constructores locales

Estado de ejecución de iniciativas ciudadanas priorizadas

Posterior al proceso de votación y viabilización de las iniciativas priorizadas por la ciudadanía, la Alcaldía Local de Usaquén adelantó sesiones de trabajo con los sectores con el objetivo de actualizar los Documentos Técnicos de Soporte con los lineamientos en la materia, así como sus procesos de formulación y Plan Anual de Adquisiciones, para poder establecer y suscribir medios contractuales que permitan la materialización de las iniciativas priorizadas.

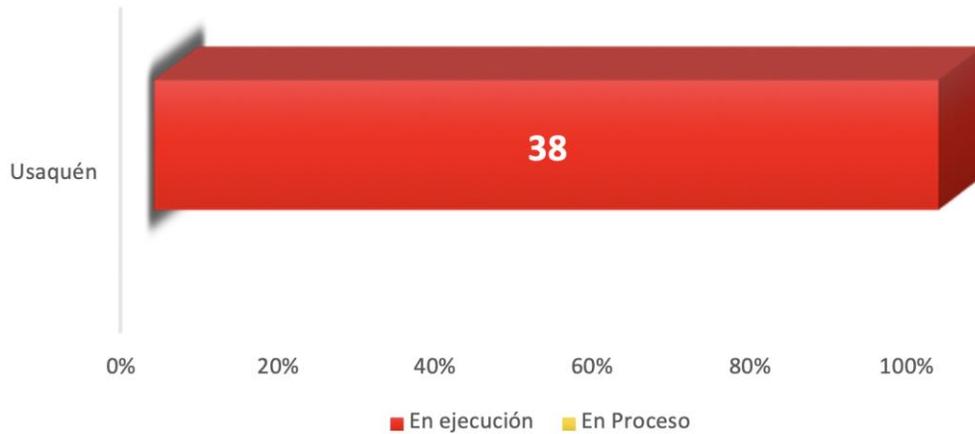
Para el 31 de diciembre del 2021, la localidad logró un porcentaje de ejecución del 100%, es decir, las 38 iniciativas ciudadanas priorizadas se encuentran en estado de ejecución. De esta manera, el avance logrado muestra la focalización de esfuerzos por parte de la Alcaldía Local de Usaquén para cumplir la voluntad que la ciudadanía expresó con sus votos en los presupuestos participativos.

A continuación, se relaciona el estado de los procesos de contratación de las iniciativas priorizadas:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica 8. Estado de los procesos de contratación de las iniciativas priorizadas - Usaquén



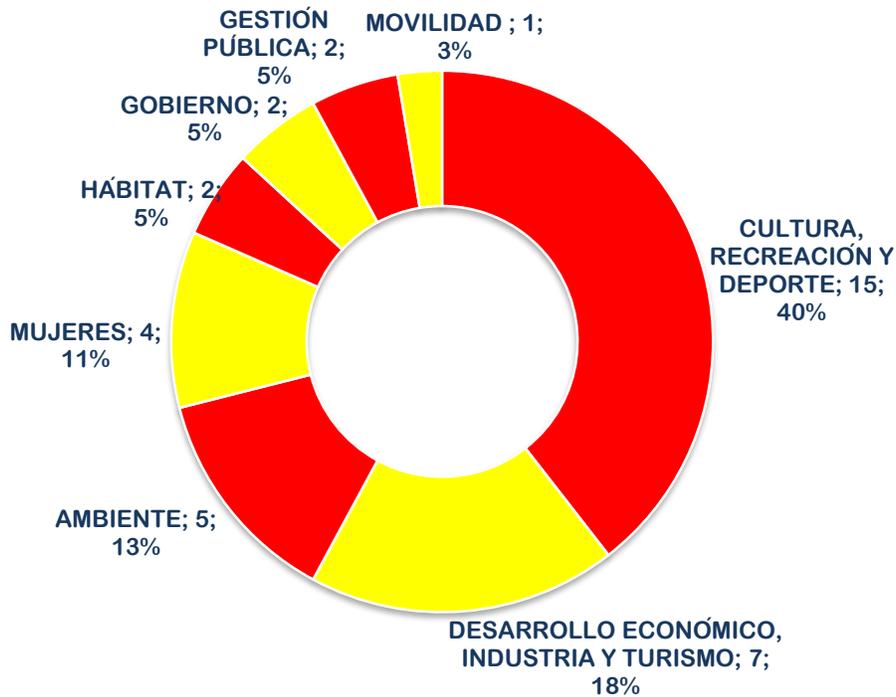
Fuente: Sistema de seguimiento del Grupo de Constructores locales

Además, al analizar los sectores de mayor número de iniciativas priorizadas de las 38 que se encuentran en ejecución, la relación se describe a continuación (ver siguiente página):



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica 9. Iniciativas priorizadas en ejecución por sector - Usaquéen



Fuente: Sistema de seguimiento del Grupo de Constructores locales

El valor total comprometido de los 22 contratos suscritos por la Alcaldía Local de Usaquéen para las iniciativas que se encuentran en estado de ejecución es cercano a los \$11.111.000.000

Ahora, con el objetivo de realizar seguimiento a los procesos de contratación, desde Equipo de Constructores Locales se definieron cuatro categorías o grupos de contratación para establecer la modalidad y tipo de contrato usado o que se planea usar para la materialización de cada una de las iniciativas, siendo las siguientes: (0) adiciones: correspondiente a las adiciones que se pueden realizar para materializar iniciativas. (1) Contratación directa: Contrato de prestación de servicios, convenios de cooperación internacional, contratos interadministrativos, convenios de asociación; (2) Convocatoria pública: Selección abreviada de mínima o menor cuantía, selección abreviada de subasta inversa; (3) Convocatoria pública: Licitación pública; (4) Mixto: convocatoria pública/contratación directa: 2 o más tipos de contratación.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Específicamente, en la Localidad de Usaquén, la categoría más recurrente establecida es la (1) contratación directa con el 52%, representadas en 20 procesos, seguida por las de (3) licitación pública y de (2) convocatoria pública, ambas con el 24%, representadas en 9 procesos cada una.

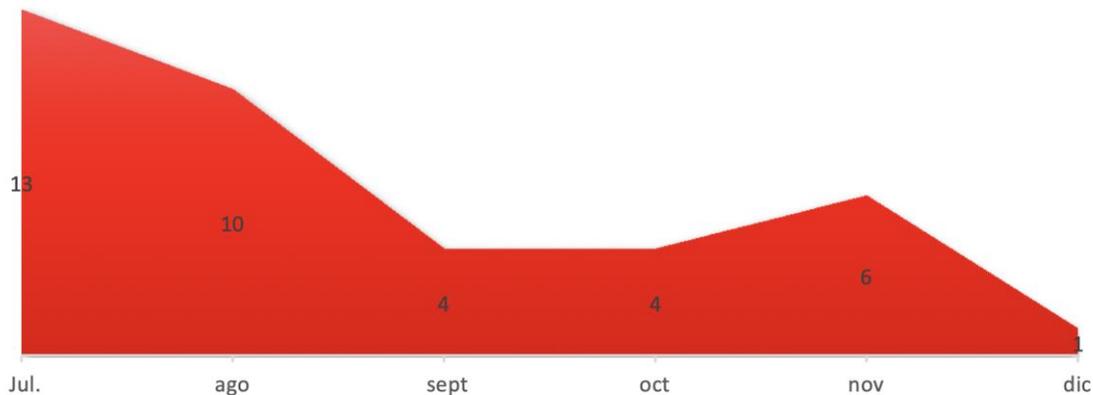
Gráfica 15. Grupos de contratación de iniciativas priorizadas - Usaquén

Cronograma de Ejecución

Adicional a la identificación de modalidad de contratación y tipo de contrato, la Alcaldía Local de Usaquén estableció fechas proyectadas para el inicio de su ejecución, las cuales, han sido socializadas y actualizadas en sesiones de trabajo y mediante el Sistema de seguimiento del Grupo de Constructores locales a la Subdirección de Gestión Local.

En la siguiente grafica se observa el número de iniciativas que han suscrito contrato para el inicio de su ejecución hasta el mes de enero de 2022. Es de resaltar el pico de contratación del mes de julio debido a la suscripción de los convenios con PNUD y con la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte (SCRD) – Instituto Distrital de las Artes (IDARTES), y a partir de octubre una nueva tendencia creciente, centrando su contratación en el mes de noviembre.

Gráfica 10. Iniciativas por mes de inicio de ejecución real - Usaquén



Fuente: Sistema de seguimiento del Grupo de Constructores locales

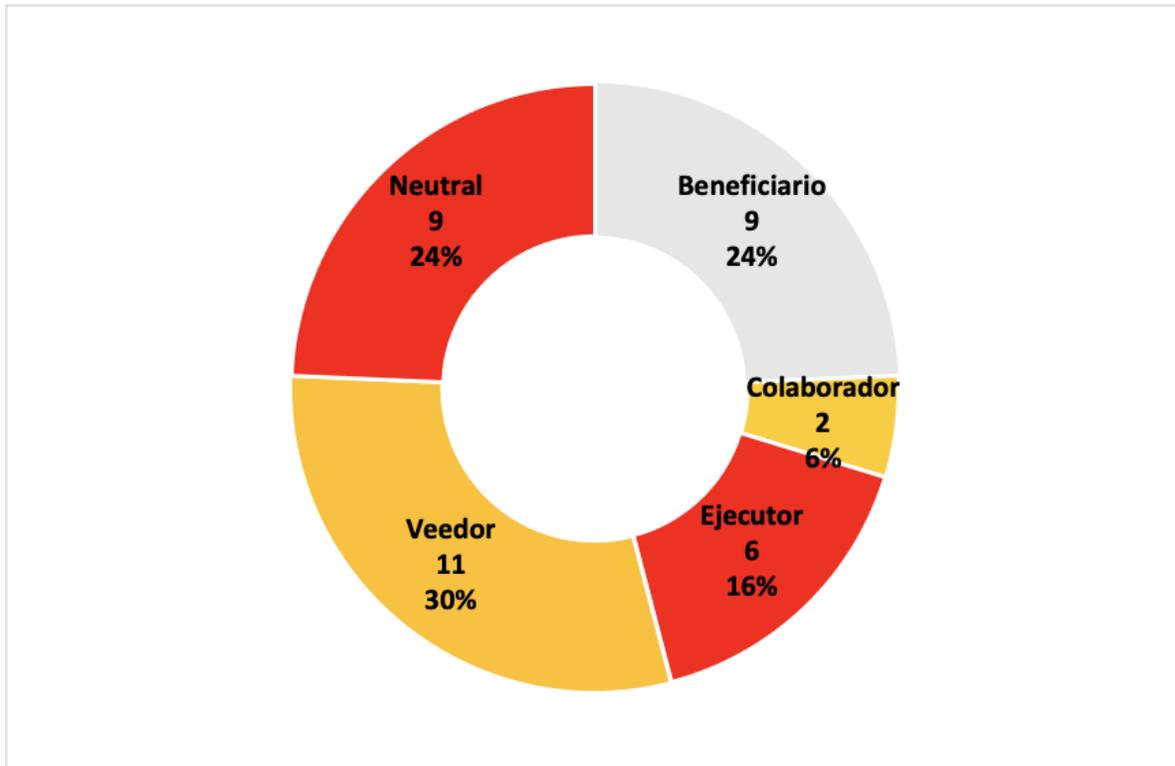
Identificación de los promotores

En la Localidad de Usaquén 38 iniciativas fueron priorizadas en el marco de los Presupuestos Participativos. Posterior a un gran esfuerzo logístico para contactar promotores de las iniciativas priorizadas, la Alcaldía Local de Usaquén y, a 31 de diciembre, ha identificado promotores reales de 37 iniciativas. De esta manera, se identificaron promotores para casi la totalidad de iniciativas priorizadas y viabilizadas, las cuales se relacionan a continuación:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica 11. Tipología de constructor de los promotores identificados de la localidad - Usaquén



De esta manera, la tipología de Constructor Local por iniciativa con mayor incidencia en la Localidad de Usaquén es la de Veedor con un 30%, es decir 11 constructores, seguida por las de Beneficiario y Neutral, con 24% cada una, es decir (9) constructores. Finalmente, se tiene la categoría de Ejecutor con un 16%, representados en 6 constructores, y la de Colaborador con un 6%, es decir 2 constructores. Por lo tanto, en la localidad de se hace evidente que, si bien la categoría de Neutral es la segunda con más recurrencia, termina primando la incorporación de los promotores en la materialización de las iniciativas, ya que las demás categorías los vinculan a dicho proceso.

Dentro del otro componente de Constructores Locales se encuentra el de veeduría y control social, que, para el caso de la localidad de Usaquén, registra que 7 promotores han acompañado algunas sesiones realizadas por la Veeduría Distrital a fin de socializar la importancia del seguimiento ciudadano a la inversión. Es de anotar que a estas sesiones no sólo asistieron aquellos promotores con interés de ser veedores, ya que la invitación fue extensiva a todos los promotores, teniendo en cuenta que es importante que las diferentes tipologías de constructores conozcan este mecanismo.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Balance general y recomendaciones

Como conclusiones, la Alcaldía Local de Usaquén ha venido realizando un esfuerzo importante para la consolidación y puesto en marcha de las iniciativas priorizadas de Presupuestos Participativos, esto se ve reflejado en que a 31 de diciembre ya contaba con un porcentaje de iniciativas priorizadas en ejecución del 100%. Cabe resaltar que es una de las 13 localidades con este porcentaje de ejecución.

Adicional a esto, realiza una comunicación periódica con los promotores con el fin de mantenerlos vinculados en la materialización de sus iniciativas priorizadas. Sin embargo, algunos de ellos no se han sentido del todo satisfechos, por lo que se recomienda desde el Equipo de Constructores Locales darles a conocer más a fondo la estrategia, los medios y roles mediante los cuales pueden participar en la ejecución de las iniciativas, lo cual, se espera ahondará en mejores resultados y sostenibilidad de estas. Lo anterior, debe aplicar para la comunidad en general, especialmente la que está alrededor de las iniciativas priorizadas en ejecución.

Ver anexo 2 Informe de Presupuestos Participativos.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

8. DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS

Se presentaron dificultades en algunas acciones de los siguientes propósitos:

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

Las personas huerteras no cuentan con una visión de empresa, por lo que requieren mayor apoyo y orientación en este sentido, de modo que puedan capitalizar los excedentes que generan sus huertas. Así mismo la falta de comunicación entre sí. Se procuró dar la mayor orientación a través de talleres, procurando minimizar estas debilidades.

La crisis generada por la pandemia produjo demoras en los tiempos planeados para la fabricación e importación de las tabletas, por lo que sólo fue posible entregarlas por parte del proveedor en el mes de diciembre y hacerle la entrega formal a los colegios en enero del 2022, cuando los colegios reabrieron después de vacaciones.

El convenio para la entrega de las ayudas técnicas para las personas con discapacidad presentó retrasos, debido a que la Subred Norte tuvo dificultades para conformar el equipo ejecutor de la estrategia. Una vez que lograron conformar el equipo, se dio inicio a la implementación de la misma. También se presentó dificultades en encontrar empresas motivadas para que se vincularan a las iniciativas "Activémonos juntos", "Fútbol para todos", Festival de Clubes y Escuelas", etc. Al final, se logró sacar adelante las iniciativas.

De igual forma se presentaron deserciones de personas inscritas a los cursos de prevención de la violencia intrafamiliar, problemática que también se presentó con los talleres de la Estrategia del Cuidado, lo que implicó hacer una prórroga al convenio con la Universidad Nacional.

La articulación interinstitucional para la finalización de la adecuación del Teatro Servitá, fue compleja en la coordinación de cronograma, dado a los procesos internos de las otras entidades. También se afectó por la demora en importaciones, afectadas por los picos de la pandemia que surgieron a nivel mundial y por el problema interno de contenedores en el marco del paro nacional.

La concertación con la comunidad para la ejecución de los diversos proyectos implicó más tiempo del presupuestado, lo que implicó ajustar cronogramas para la ejecución de las iniciativas.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Por otro lado, en la realización de los recorridos turísticos se encontraron dificultades relacionadas con seguridad, lo que implica una articulación con policía, la cual no estaba prevista inicialmente.

Propósito 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática

Las jornadas de adopción desafortunadamente contaron con baja asistencia ciudadana, sumado al estrés de los animalitos por las largas jornadas que esto implica. Adicionalmente, hubo una baja disposición hacia las jornadas de sensibilización de tenencia responsable.

Las personas huerteras tuvieron renuencia al principio para participar en el proyecto, generando demoras en la ejecución, sin embargo, al final se logró su vinculación mediante mayor esfuerzo en el convencimiento de los beneficios para sus propias huertas.

Propósito 5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

Los tiempos de la Universidad Distrital, entidad con la que se realizó el convenio interadministrativo para la formación de líderes, no se prestaron para finalizar el diplomado en el 2021, por lo que este tuvo que programarse para ser finalizado en el 2022.

Por otro lado, 2 Juntas de Acción Comunal que se presentaron en la convocatoria para la dotaciones, no lograron subsanar la totalidad de su documentación en el 2021, por lo que dicha dotación quedó aplazada para ser entregada en el 2022.

No se reportaron dificultades relevantes y/o que no estuviesen previstas en las actividades en el marco de los propositos 3 y 4.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

9. ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2021

Ver Anexo No 1.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.