



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

Localidad de Usaquéñ

1. MENSAJE DEL ALCALDE(SA) LOCAL	2
2. INTRODUCCIÓN	4
3. BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL	5
4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2025	19
5. PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL	31
5.1 TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN	36
6. RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS	39
7. AVANCE DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLES	42
8. DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS	47
9. ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2025	50



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

1. MENSAJE DEL ALCALDE LOCAL

Al presentar este balance de gestión, reafirmo mi compromiso con el cumplimiento del Plan de Desarrollo Local y, sobre todo, con el bienestar de nuestra comunidad. Cada acción ejecutada durante esta vigencia ha tenido como propósito mejorar la calidad de vida de quienes habitan, trabajan y construyen diariamente el presente y el futuro de Usaquén.

Estamos avanzando en las principales necesidades que nos manifiesta la comunidad, realizando una apuesta en infraestructura que nos permitirá construir una ciudad en la que la inclusión sea real, donde los niños puedan encontrar en los parques un lugar de encuentro como familia y los adultos mayores puedan transitar sin preocupaciones. Adaptar nuestra localidad para un futuro que se avecina implica adecuar los andenes, senderos y en general, el espacio público para una localidad donde más del 20% de la población es mayor de 60 años.

Asimismo, avanzamos en el fortalecimiento de nuestra Policía Nacional, a través del mejoramiento de las capacidades y activos tecnológicos que permitirán que nuestra fuerza pública local pueda tener unas mejores condiciones para reaccionar y atender al llamado de la comunidad, lo que garantizará una mejor percepción en materia de seguridad y convivencia.

En materia de bienestar y oportunidades, ampliamos el acceso y sostenimiento a la educación posmedia para jóvenes de la localidad, reduciendo barreras económicas y fortaleciendo proyectos de vida. Complementariamente, realizamos dotaciones tecnológicas en instituciones educativas, cerrando brechas digitales y mejorando las condiciones de aprendizaje.

Apostamos también por la formación artística y cultural de niños, niñas y jóvenes, toda vez que reconocemos en la cultura, un motor de desarrollo social, emocional y económico, por lo que en esta vigencia, se consolidó como eje transformador del territorio. Cada evento, estímulo y laboratorio ciudadano fue concebido como una oportunidad para promover inclusión, diversidad y participación activa.

Nuestro enfoque ha sido transversalmente diferencial y de género. Reconocimos las particularidades de mujeres, jóvenes, comunidades étnicas, personas mayores, población con discapacidad y sectores rurales, garantizando su participación efectiva y priorizando acciones afirmativas que promueven equidad. La incorporación de estos enfoques no fue un enunciado, sino una práctica concreta en la planeación, ejecución y seguimiento de los proyectos.

También fortalecimos la gobernanza local mediante ejercicios de Presupuestos Participativos y articulación interinstitucional, asegurando que las decisiones sobre inversión pública respondieran a las necesidades reales del territorio. Mejoramos los procesos contractuales, optimizamos recursos y



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



garantizamos seguimiento técnico y jurídico permanente, consolidando una gestión transparente y eficiente.

Sabemos que aún existen desafíos. La transformación cultural, la reducción de desigualdades y la consolidación de oportunidades sostenibles requieren continuidad y trabajo conjunto. Sin embargo, los avances alcanzados demuestran que cuando la institucionalidad y la ciudadanía caminan en la misma dirección, es posible generar cambios significativos.

Hoy podemos afirmar que Usaquén avanza con mayor cohesión social, más oportunidades para la juventud, mejores espacios para los niños, niñas y adultos mayores, continuo dinamismo cultural y una institucionalidad más cercana y confiable. Este balance no es únicamente el resultado de una administración, sino el fruto del trabajo colectivo de líderes comunitarios, organizaciones sociales, instituciones educativas, sector productivo y, especialmente, de cada ciudadano y ciudadana que decidió participar y creer en la transformación de su territorio.

Seguiremos trabajando con responsabilidad, diálogo y compromiso para consolidar una localidad más segura, incluyente, sostenible y con oportunidades para todas y todos.

Con gratitud y convicción,

DANIEL HERNANDO ORTIZ QUINTERO

Alcalde Local de Usaquén



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

2. INTRODUCCIÓN

El presente Informe de Rendición de Cuentas a la Ciudadanía 2025 del Fondo de Desarrollo Local de Usaquén tiene como propósito compartir con los habitantes de Usaquén los avances, logros y desafíos de la gestión adelantada durante la vigencia, en el marco del Plan de Desarrollo Local 2025-2027.

Este ejercicio de rendición de cuentas es un espacio de diálogo, transparencia y participación, mediante el cual informamos cómo se han invertido los recursos públicos, qué metas se han cumplido y cuáles son los retos que aún debemos asumir de manera conjunta. Nuestra gestión se orienta por una visión clara de futuro: en 2028, Usaquén estará posicionada como la localidad del bienestar y de la igualdad de oportunidades, en un entorno de confianza, respeto y libertad. Será una localidad diversa, segura y justa, generadora de acuerdos integrales donde todas las personas puedan participar activamente.

Proyectamos una Usaquén incluyente, productiva e innovadora, donde la ciudadanía sea protagonista de un desarrollo sostenible que fortalezca el orgullo local, impulse la acción climática y promueva la justicia ambiental. Una localidad capaz de resolver sus problemáticas y construir colectivamente una visión compartida de futuro.

En este contexto, el presente informe da cuenta del avance en los programas, proyectos y metas priorizadas, así como del estado de ejecución presupuestal y los resultados obtenidos. Reafirmamos nuestro compromiso con el buen gobierno, el uso eficiente de los recursos públicos y el trabajo articulado con la comunidad para seguir construyendo una Usaquén con más oportunidades para todas y todos.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

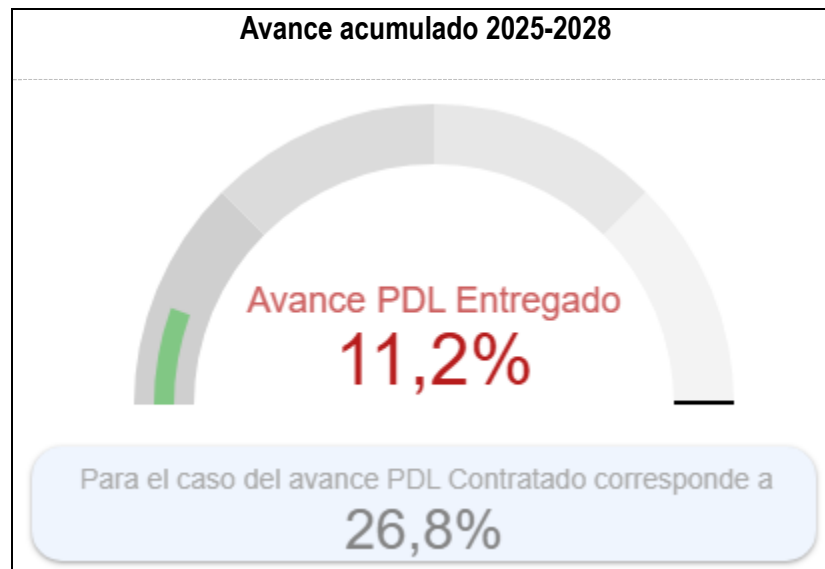
3. BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL

3.1 AVANCE PONDERADO DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL-PDL

El avance del PDL responde a un cálculo que tiene en cuenta la evolución de cada propósito, programa, meta, de acuerdo a la metodología de ponderación establecida por la Secretaría Distrital de Planeación - SDP. Se entiende que el avance acumulado se calcula con base en el periodo de vigencia del plan, es decir, cuatro años (2025-2028), por lo que para el cierre de la vigencia 2025 el avance esperado corresponde a un valor igual o mayor al 25%. Este porcentaje, aplica para los cálculos relacionados con el avance acumulado del plan, objetivo estratégico, programa y sector.

Dado lo anterior y como se muestra en la gráfica No. 1, la localidad de Usaquén presentó un avance acumulado entregado¹ del 11,2%, y un avance acumulado contratado² del PDL 26,8%, lo que indica que el 41,8% de lo contratado fue entregado.

Gráfica No. 1. Porcentaje de avance contratado y entregado PDL 2025-2028.



Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

¹ La ejecución de la meta según lo entregado hace referencia a los bienes y servicios que ya se han entregado a través de las contrataciones realizadas.

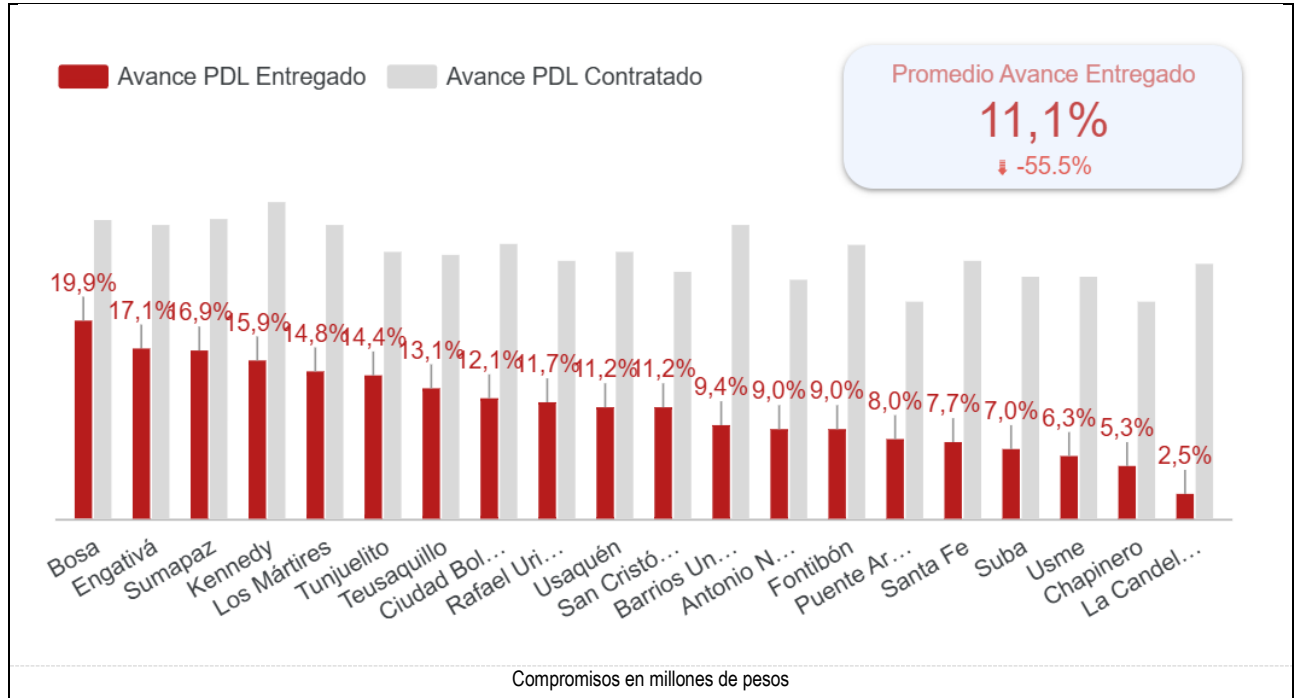
² La ejecución de la meta según lo contratado hace referencia a los bienes y servicios que se esperaría entregar a través de las contrataciones realizadas, en relación con la magnitud programada para la meta.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Frente al avance entregado, las localidades en promedio han logrado un avance acumulado del 11,1%. Con respecto a las otras localidades, la localidad de Usaquén ocupa el décimo lugar de avance entregado de su PDL.

Gráfica No. 2. Avance PDL acumulado 2025-2028.



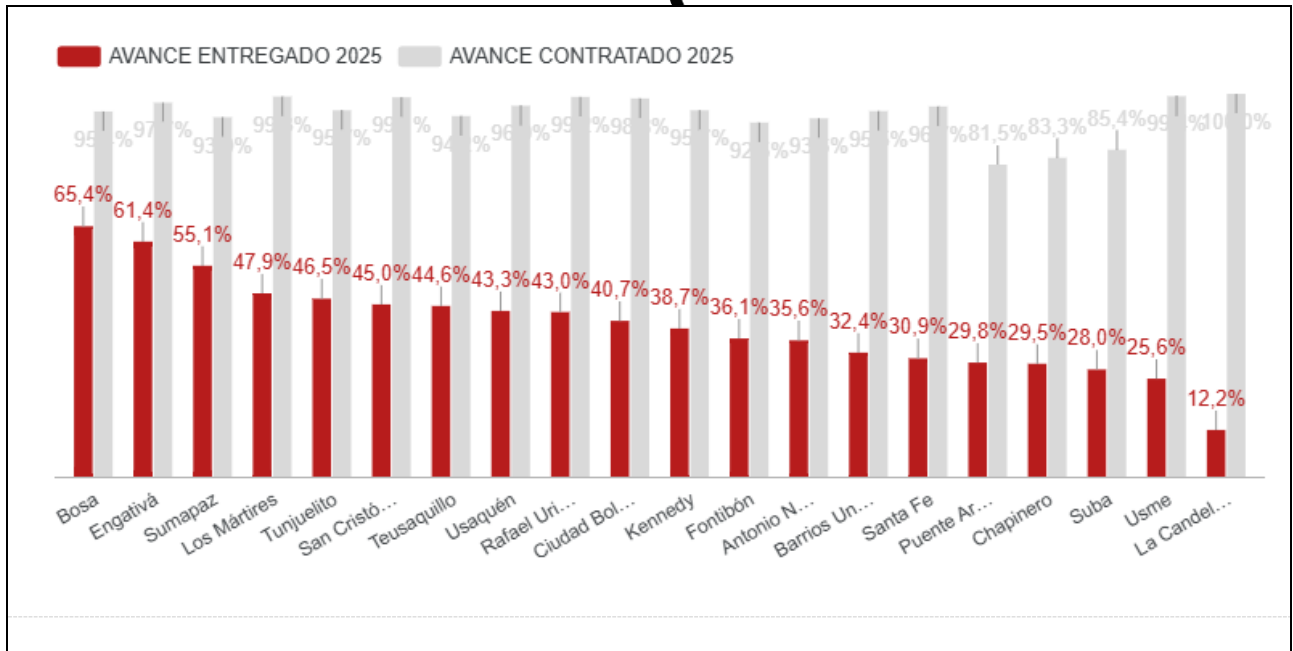
Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

Para el caso del avance ponderado de la vigencia 2025, las localidades en promedio han logrado un avance acumulado entregado del 39,6%, y del contratado del 94,7%. Para el caso de la localidad de Usaquén, presentó un avance anual del 43,3% respecto a lo entregado en la vigencia 2025.

Gráfica No. 3. Avance PDL vigencia 2025.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

3.2 AVANCE POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PDL

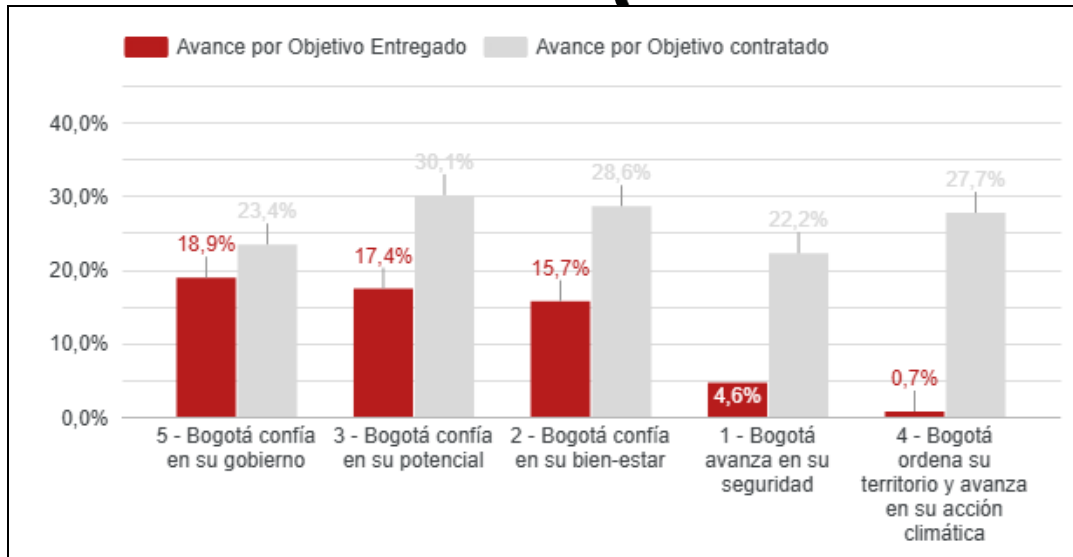
En lo que respecta al avance por objetivo estratégico del PDL, para este análisis nos concentramos en lo entregado (barras rojas), es decir, en los bienes y servicios que ya se reportan como ejecutados. Bajo esta lectura, el mayor avance de Usaquén se registra en el Objetivo (5) “Bogotá confía en su gobierno”, con 18,9%, lo que refleja principalmente entregas asociadas al fortalecimiento de la gestión pública local, la mejora en la atención a la ciudadanía y el soporte institucional para ejecutar el plan.

En segundo lugar, se ubica el Objetivo (3) “Bogotá confía en su potencial”, con 17,4%, que reúne intervenciones asociadas a la promoción de emprendimientos, desarrollo empresarial, generación de empleo y apoyo a la educación; y, en tercer lugar, el Objetivo (2) “Bogotá confía en su bien-estar”, con 15,7%, donde se agrupan acciones orientadas al bienestar, la inclusión y el acceso a servicios sociales. En conjunto, estos resultados indican que, en este corte, las entregas se concentran en tres frentes: (i) gestión y servicios a la ciudadanía, (ii) empleo, productividad y educación, y (iii) bienestar e inclusión.

Gráfica No. 4. Avance ponderado por Objetivo Estratégico.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

3.3 AVANCE POR PROGRAMAS DEL PDL

Para el cumplimiento de los objetivos del PDL, la localidad de Usaquén cuenta con 23 programas. En esta gráfica se prioriza el avance entregado, entendido como los bienes y servicios que ya se reportan como ejecutados.

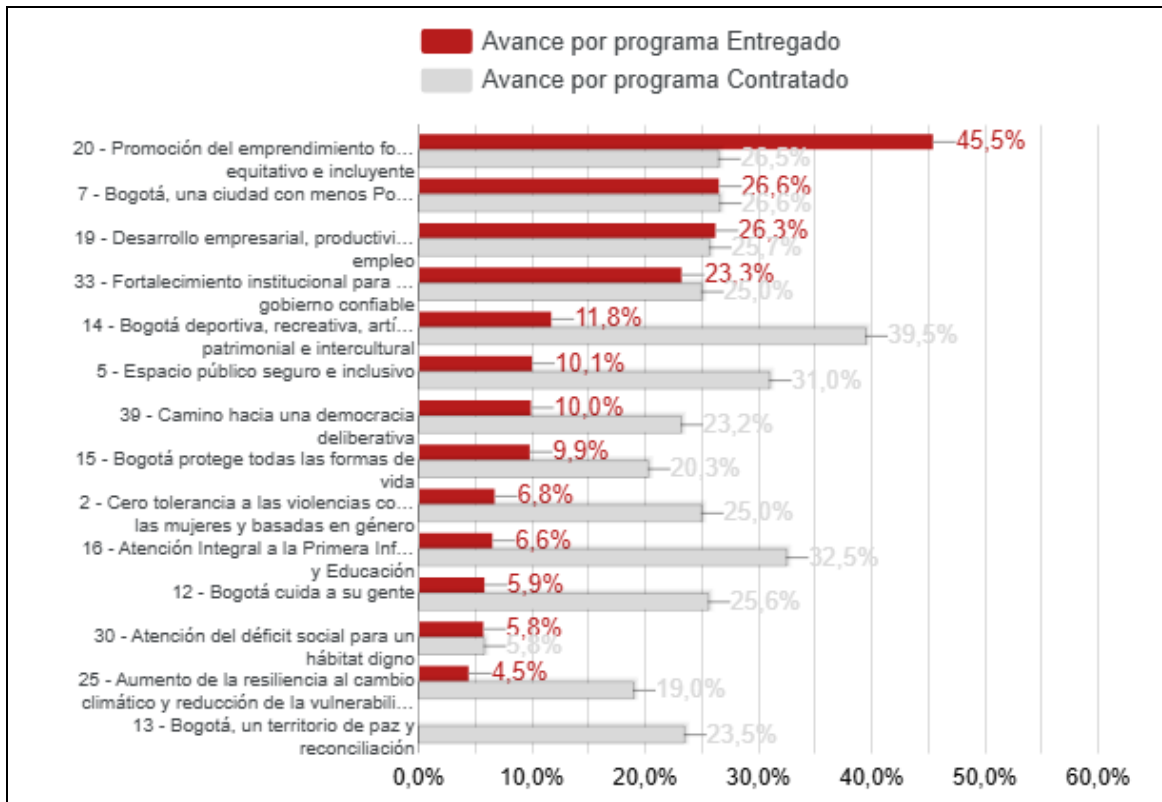
En este corte, los mayores niveles de entrega se concentran en tres programas: el Programa 20 “Promoción del emprendimiento formal, equitativo e incluyente” (45,5%), el Programa 7 “Bogotá, una ciudad con menos Pobreza” (26,6%) y el Programa 19 “Desarrollo empresarial, productividad y empleo” (26,3%). En conjunto, estos resultados muestran que una parte importante de las entregas se ha orientado a acciones de fortalecimiento del tejido empresarial local, atención de necesidades sociales vinculadas con la reducción de pobreza y mejorar las condiciones de acceso a oportunidades de empleo.

En un segundo nivel, se ubican programas con avances entregados alrededor de una cuarta parte del total (23,3%) asociados al fortalecimiento institucional; seguidos por avances moderados en promoción de actividades deportivas y culturales (11,8%) e intervenciones sobre espacio público (10,1%). Esto sugiere una distribución de entregas donde, además de los frentes sociales y de hábitat, también se sostienen acciones complementarias de deportivo, cultural y mejoramiento de condiciones urbanas.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Gráfica No. 5. Avance ponderado por programas.



Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

3.4 AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL PDL

En cuanto al nivel de avance de metas, su cálculo se realiza según cuatro niveles de clasificación de avance de las metas del plan de desarrollo: el nivel “Muy alto” significa que tiene avance superior al 90%; “Alto” cuando su nivel de avance es mayor a 70% y menor o igual a 90%; “Medio” cuando su nivel de avance es mayor del 40% y menor o igual del 70%; y el nivel “Bajo” cuando el avance de la meta es menor o igual al 40%.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, se detalla el nivel de avance acumulado de las metas para el periodo 2025-2028, según los cuatro niveles de clasificación de avance considerados. A nivel acumulado, la localidad de Usaquén tiene un total de 87 metas en el PDL, de las cuales al cuarto trimestre 82 presentan un nivel de avance bajo, 3 un nivel medio, 0 un nivel alto y 2 un nivel muy alto.

Gráfica No. 6. Nivel de avance de metas según lo contratado 2025-2028

Corte ^	Bajo (APDL)	Medio (APDL)	Alto (APDL)	Muy Alto (A...
31 mar 2025	87	0	0	0
30 jun 2025	87	0	0	0
30 sept 2025	84	1	0	2
31 dic 2025	82	3	0	2
				Total metas PDL 87

Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

Para el caso del avance de las metas dentro de la vigencia 2025, la localidad de Usaquén programó un total de 73 metas del PDL, de las cuales al cuarto trimestre 5 presentan un nivel de avance bajo, 1 un nivel medio, 0 un nivel alto y 67 un nivel muy alto.

Gráfica No. 7. Nivel de avance de metas según lo contratado 2025-2028

Corte ^	Bajo (Vigen...	Medio (Vige...	Alto (Vigencia)	Muy Alto (Vi...
31 mar 2025	69	2	0	2
30 jun 2025	68	1	1	3
30 sept 2025	38	1	3	31
31 dic 2025	5	1	0	67
				Metas programadas vigencia 73

Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Para mayor información, puede consultar el siguiente enlace a través del código QR.

Ver Visor PDL 2025-208



3.4.1 AVANCE DE METAS SEGÚN LO PROGRAMADO 2025

Este apartado presenta información de la ejecución de metas para la vigencia 2025, teniendo en cuenta lo programado según Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) de la respectiva vigencia y el avance contratado de las metas en cada propósito del plan. A continuación, se presentan las metas programadas para la vigencia 2025 por cada uno de los objetivos estratégicos con el detalle de su respectivo avance.

Objetivo estratégico 1. Bogotá avanza en su seguridad.

Tabla No. 1. Seguimiento a lo programado Objetivo estratégico 1.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2025	Magnitud contratada 2025	% de avance Contratado 2025	Magnitud Entregada 2025	% de avance Entregado 2025	Compromisos 2025 (cifras en millones de pesos)	Giros 2025 (cifras en millones de pesos)
2559	Implementar 4 Acción(es) formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana	1.0	-	-	-	-		
2559	Fortalecer 207 Organización(es) comunitarias a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la implementar 8 iniciativa(s) de convivencia con participación de la ciudadanía	47.0	32.0	68.1%	-	-	\$497	\$69
2559	Implementar 8 iniciativa(s) de convivencia con participación de la ciudadanía	1.0	-	-	-	-		
2611	Vincular 2424 Persona(s) en acciones para la prevención del femicidio y la violencia contra la mujer.	606.0	606.0	100.0%	165.0	27.2%	\$793	\$162
2602	Suministrar 4 Dotación(es) a organismos de seguridad	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$1,956	\$89
2602	Intervenir 4 Equipamiento(s) de seguridad y acceso a la justicia con acciones de fortalecimiento con acciones de fortalecimiento,	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$1,109	\$1,007
2595	Fortalecer 4 Actor(es) comunitarios con herramientas y capacidades para la implementación de un enfoque restaurativo para la justicia y	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$167	-
2595	Beneficiar 360 Ciudadanos con habilidades para gestionar la convivencia constructivamente	70.0	-	-	-	-	\$53	\$37
2617	Implementar 4 Estrategia(s) de seguridad y convivencia a través de gestores locales, que permitan el uso y disfrute del espacio público	1.0	1.0	100.0%	1.0	100.0%	\$1,023	\$582
2651	Intervenir 8348 Metro(s) cuadrado(s) de elementos del sistema de espacio público peatonal con acciones de construcción y/o	2,210.0	2,932.0	132.7%	-	-	\$2,049	\$52

Fuente: SEGPLAN - MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Objetivo estratégico 2. Bogotá confía en su bien-estar.

Tabla No. 2. Seguimiento a lo programado Objetivo estratégico 2.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2025	Magnitud contratada 2025	% de avance Contratado 2025	Magnitud Entregada 2025	% de avance Entregado 2025	Compromisos 2025 (cifras en millones de pesos)	Giros 2025 (cifras en millones de pesos)
2660	Beneficiar 788 Persona(s) con discapacidad a través de Dispositivos de Asistencia Personal - Ayudas Técnicas (no incluidas en los Planes	290.0	290.0	100.0%	-	-	\$1,944	\$69
2660	Vincular 281 Persona(s) con discapacidad, cuidadores y cuidadoras, en actividades complementarias en salud.	62.0	62.0	100.0%	-	-	\$363	\$32
2660	Vincular 381 Persona(s) a las acciones y estrategias para promover la salud sexual y reproductiva consciente en los diferentes ciclos de	84.0	84.0	100.0%	-	-	\$280	\$8
2660	Beneficiar 138 Persona(s) con alternativas complementarias en salud para la comunidad LGBTI	30.0	30.0	100.0%	-	-	\$93	\$3
2660	Vincular 300 Persona(s) a las acciones desarrolladas desde los dispositivos de base comunitaria en respuesta al consumo SPA	60.0	60.0	100.0%	-	-	\$207	\$64
2660	Beneficiar 618 Persona(s) con acciones para la promoción y atención de la salud mental	154.0	154.0	100.0%	-	-	\$617	\$66
2630	Vincular 909 Mujer(es) cuidadora(s) a estrategias de cuidado.	239.0	239.0	100.0%	36.0	15.1%	\$727	\$100
2630	Vincular 2317 Mujer(es) para el ejercicio de derechos y el fortalecimiento de su autonomía económica	612.0	612.0	100.0%	22.0	3.6%	\$472	\$42
2630	Vincular 1932 Persona(s) en procesos para la prevención de violencias en el contexto familiar y/o violencia sexual	472.0	472.0	100.0%	220.0	46.6%	\$695	\$94
2870	Realizar 4 Proceso(s) pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación	1.0	-	-	-	-		
2870	Realizar 4 Proceso(s) de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$191	\$59
2870	Realizar 4 Acción(es) de construcción de paz que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$141	\$59
2367	Beneficiar 10455 Persona(s) en actividades recreo-deportivas comunitarias.	2,955.0	3,796.0	128.5%	-	-	\$1,118	\$441
2367	Beneficiar 25 Colectivo(s) u organizaciones recreo deportivas inscritas en el Banco que implementan iniciativas de carácter barrial	5.0	6.0	120.0%	-	-	\$158	-
2367	Capacitar 723 Persona(s) en los campos deportivos o recreativos	153.0	700.0	457.5%	-	-	\$258	\$52
2367	Beneficiar 731 Persona(s) con la entrega de dotaciones deportivas.	201.0	1,500.0	746.3%	1,500.0	746.3%	\$141	\$141
2655	Realizar 21 Evento(s) de promoción, circulación y apropiación de actividades artísticas, culturales y patrimoniales	6.0	6.0	100.0%	6.0	100.0%	\$800	\$527
2655	Beneficiar 52 Organización(es) artísticas, culturales y patrimoniales con elementos entregados	14.0	14.0	100.0%	-	-	\$204	\$184
2655	Capacitar 1568 Persona(s) en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales	443.0	443.0	100.0%	-	-	\$740	\$704
2655	Otorgar 56 Estímulo(s) de apoyo al sector artístico y cultural	14.0	14.0	100.0%	-	-	\$967	\$943
2628	Esterilizar 5182 Perros y gatos incluyendo los que está en condición de vulnerabilidad	1,182.0	1,182.0	100.0%	471.0	39.8%	\$340	\$63
2628	Atender 6682 Animales en los programas de brigadas médicas, urgencias veterinarias y adopciones	1,182.0	1,182.0	100.0%	665.0	56.3%	\$592	\$191
2628	Vincular 2091 Persona(s) en acciones educativas en temas de protección y bienestar animal	591.0	591.0	100.0%	366.0	61.9%	\$47	-
2555	Beneficiar 1542 Persona(s) Mayor(es) con transferencias monetarias	1,542.0	1,542.0	100.0%	1,542.0	100.0%	\$2,532	\$2,526
2555	Atender 977 Persona(s) con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado.	977.0	977.0	100.0%	977.0	100.0%	\$6,745	\$6,690
2555	Beneficiar 760 Joven(es) con transferencias condicionadas y acompañamiento psicosocial para la promoción al acceso y	310.0	310.0	100.0%	310.0	100.0%	\$173	\$173

Fuente: SEGPLAN - MSPP, Corte 31-12-2025

Objetivo estratégico 3. Bogotá confía en su potencial.

Tabla No. 3. Seguimiento a lo programado Objetivo estratégico 3.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2025	Magnitud contratada 2025	% de avance Contratado 2025	Magnitud Entregada 2025	% de avance Entregado 2025	Compromisos 2025 (cifras en millones de pesos)	Giros 2025 (cifras en millones de pesos)
2445	Dotar 13 Sede(s) educativas urbanas y rurales con recursos pedagógicos y/o tecnológicos.	4.0	4.0	100.0%	2.0	50.0%	\$580	\$464
2445	Beneficiar 255 Estudiante(s) con apoyo de sostenimiento beneficiados con apoyo para la permanencia en la educación	63.0	78.0	123.8%	15.0	23.8%	\$2,233	\$2,153
2445	Beneficiar 255 Estudiante(s) en programas posmedia (niveles de formación técnico profesional, tecnólogo, profesional universitario y	63.0	134.0	212.7%	15.0	23.8%	\$4,229	\$4,138
2591	Realizar 8 Acción(es) para fortalecer las capacidades y/o habilidades, técnicas y blandas de las personas de la localidad, con el fin de	2.0	2.0	100.0%	2.0	100.0%	\$1,056	\$336
2591	Apoyar 355 Mipyme(s) y/o emprendimientos orientados al fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión y el	93.0	93.0	100.0%	97.0	104.3%	\$886	\$149
2604	Vincular 62 Hogar(es) y/o unidades productivas a procesos productivos y de comercialización en el sector rural.	14.0	14.0	100.0%	45.0	321.4%	\$187	\$24
2604	Apoyar 281 Mipyme(s) emprendimientos y/o actores de la economía informal para el fortalecimiento del tejido empresarial local.	74.0	74.0	100.0%	204.0	275.7%	\$1,045	\$142
2624	Financiar 68 Proyecto(s) del sector cultural y creativo	20.0	20.0	100.0%	-	-	\$908	\$778

Fuente: SEGPLAN - MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Objetivo estratégico 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática.

Tabla No. 4. Seguimiento a lo programado Objetivo estratégico 4.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2025	Magnitud contratada 2025	% de avance Contratado 2025	Magnitud Entregada 2025	% de avance Entregado 2025	Compromisos 2025 (cifras en millones de pesos)	Giros 2025 (cifras en millones de pesos)
2580	Intervenir 20 Parque(s) de la red de proximidad con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación.	4.0	6.0	150.0%	-	-	\$3,048	\$182
2656	Intervenir 3 Equipamiento(s) culturales con acciones de construcción, adecuación y/o dotación	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$465	\$90
2652	Mantener 9764 Arbol(es) en zona urbana	2,364.0	2,364.0	100.0%	-	-	\$224	-
2652	Mantener 9000 Arbol(es) en zona rural	2,000.0	2,000.0	100.0%	-	-	\$190	-
2652	Mantener 14546 Metro(s) cuadrado(s) de jardinería	3,546.0	3,546.0	100.0%	-	-	\$300	\$101
2652	Apoyar 50 Predio(s) rurales con buenas prácticas agropecuarias y ambientales, que fortalezcan la protección a coberturas vegetales y	10.0	10.0	100.0%	10.0	100.0%	\$167	\$167
2652	Capacitar 2591 Persona(s) en separación en la fuente y reciclaje.	591.0	591.0	100.0%	-	-	\$601	\$212
2652	Implementar 42 Huerta(s) urbanas	12.0	12.0	100.0%	12.0	100.0%	\$88	\$88
2652	Implementar 60 Huerta(s) rurales	15.0	15.0	100.0%	15.0	100.0%	\$150	\$109
2639	Intervenir 1,72 Kilómetro(s)-carril de malla vial rural con acciones de construcción y/o conservación	0.5	0.2	40.0%	-	-	\$277	-
2639	Intervenir 8,61 Kilómetro(s)-carril de malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación	2.7	2.7	103.0%	-	-	\$18,331	\$4,593
2641	Realizar 4 Acción(es) efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales en torno a la gestión del riesgo	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$212	\$18
2641	Realizar 3 Obra(s) de mitigación y/u obras de mitigación existentes con mantenimiento	1.0	1.0	100.0%	-	-	\$909	\$124
2766	Dotar y/o acondicionar 12 Unidad(es) operativas orientadas a la atención de la primera infancia (Jardines Infantiles, Casas de	4.0	4.0	100.0%	4.0	100.0%	\$324	-
2926	Mejorar 67 Vivienda(s) de interés social rurales.	29.0	29.0	100.0%	-	-	\$1,174	-

Fuente: SEGPLAN - MSPP, Corte 31-12-2025

Objetivo estratégico 5. Bogotá confía en su gobierno.

Tabla No. 5. Seguimiento a lo programado Objetivo estratégico 5.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2025	Magnitud contratada 2025	% de avance Contratado 2025	Magnitud Entregada 2025	% de avance Entregado 2025	Compromisos 2025 (cifras en millones de pesos)	Giros 2025 (cifras en millones de pesos)
2662	Realizar 4 Estrategia(s) de fortalecimiento institucional (una por vigencia)	1.0	1.0	100.0%	1.0	100.0%	\$6,822	\$5,440
2662	Intervenir 1 Sede(s) administrativa local	0.3	0.3	100.0%	-	-	\$335	\$3
2662	Realizar 4 Estrategia(s) de inspección, vigilancia y control (una por vigencia).	1.0	1.0	100.0%	1.0	100.0%	\$3,111	\$2,564
2561	Capacitar 827 Persona(s) a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	177.0	177.0	100.0%	95.0	53.7%	\$755	\$506
2561	Dotar 41 Organización(es) comunales	9.0	9.0	100.0%	-	-	\$66	\$28
2561	Fortalecer 75 Organización(es) comunales.	18.0	18.0	100.0%	-	-	\$168	\$85
2561	Fortalecer 82 Organización(es) sociales e instancias de participación ciudadana.	14.0	14.0	100.0%	14.0	100.0%	\$463	\$287
2561	Rehabilitar 21 Salón(es) comunales y/o casas de participación.	5.0	6.0	120.0%	-	-	\$299	-
2561	Fortalecer 16 Medio(s) comunitario(s) y alternativo(s) de Usaquén	2.0	2.0	100.0%	2.0	100.0%	\$193	\$27
2592	Concertar e implementar 1 Iniciativa(s) de inversión local con las comunidades negras, afrocolombianas y palenqueras (aplica en	0.3	0.3	120.0%	-	-	\$308	-
2592	Concertar e implementar 1 Iniciativa(s) de inversión local con las comunidades raizales (aplica en todas las localidades con	0.3	0.3	120.0%	-	-	\$87	-
2592	Concertar e implementar 1 Iniciativa(s) de inversión local con los pueblos indígenas (aplica en todas las localidades con autoridades	0.3	0.3	120.0%	-	-	\$281	-
2746	Desarrollar 4 Acción(es) orientadas a la ciudadanía, en el marco de la estrategia "Bogotaneidad"	1.0	1.0	100.0%	1.0	100.0%	\$314	\$101
2746	Fortalecer 4 Unidad(es) de innovación pública y social a nivel local	1.0	1.0	100.0%	1.0	100.0%	\$218	\$175

Fuente: SEGPLAN - MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



3.5 AVANCE DE LOS INDICADORES POR SECTOR, Y CONCEPTO DE GASTO

La Circular CONFIS 04 del 2 de julio de 2024, estableció los Lineamientos de política para las líneas de inversión local 2025-2028, señalando que el presupuesto de inversión estaría integrado por 2 grandes componentes: componente Gestión pública local y componente Presupuestos Participativos, líneas de inversión y conceptos de gasto. La siguiente tabla presenta el detalle de indicadores de las Líneas de Inversión Local por sector teniendo en cuenta su avance contratado y entregado durante la vigencia 2025.

Sector Ambiente

Tabla No. 6. Sector Ambiente.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Cuidado de la vida	Número de animales atendidos por los programas de brigadas médicas, urgencias veterinarias y adopciones	Suma	6,682.0	1,182.0	665.0
	Número de animales esterilizados	Suma	5,182.0	1,182.0	471.0
	Número de personas vinculadas en acciones de educación en temas de protección y bienestar animal	Suma	2,091.0	591.0	366.0
Desarrollo urbano y rural integral	Número de árboles mantenidos en zona rural	Suma	9,000.0	2,000.0	-
	Número de hectáreas en proceso de restauración ecológica	Suma	3.0	-	-
	Número de huertas rurales implementadas	Suma	60.0	15.0	15.0
	Número de predios rurales con buenas prácticas agropecuarias y ambientales que fortalezcan la protección a coberturas vegetales y recurso hídrico	Suma	50.0	10.0	10.0
	Número de procesos comunitarios de educación ambiental implementados y/o fortalecidos	Suma	3.0	-	-
Protección del ambiente y resiliencia al cambio climático	Número de acciones efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales en torno a la gestión del riesgo	Suma	4.0	1.0	-
	Número de árboles mantenidos en zona urbana	Suma	9,764.0	2,364.0	-
	Número de hectáreas de conectores ecosistémicos de la Estructura Ecológica Principal intervenidos	Suma	1.0	-	-
	Número de huertas urbanas implementadas	Suma	42.0	12.0	12.0
	Número de m2 de jardinería convencional y biodiversa mantenidos	Suma	14,546.0	3,546.0	-
	Número de obras de mitigación y/u obras de mitigación existentes con mantenimiento	Suma	3.0	1.0	-
	Número de procesos comunitarios de educación ambiental implementados	Suma	2.0	-	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Cultura, Recreación y Deporte

Tabla No. 7. Sector Cultura, Recreación y Deporte.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Bogotá cultural y deportiva	Colectivos u organizaciones recreo deportivas inscritas en el Banco que implementan iniciativas de carácter barrial beneficiadas con apoyos económicos	Suma	25.0	6.0	-
	Estímulos otorgados de apoyo al sector artístico y cultural	Suma	56.0	14.0	-
	Eventos de promoción, circulación y apropiación de actividades artísticas, culturales y patrimoniales realizadas	Suma	21.0	6.0	6.0
	No. Organizaciones artísticas, culturales y patrimoniales beneficiadas con elementos entregados.	Suma	52.0	14.0	-
	Número de proyectos financiados y acompañados del sector cultural y creativo.	Suma	68.0	20.0	-
	Personas beneficiadas con actividades recreo-deportivas comunitarias	Suma	10,455.0	3,796.0	-
	Personas beneficiadas con la entrega de dotaciones deportivas.	Suma	731.0	1,500.0	1,500.0
	Personas beneficiadas y capacitadas con procesos de formación y exploración en los campos artísticos, culturales y patrimoniales	Suma	1,568.0	443.0	-
	Personas capacitadas en los campos deportivos o recreativos	Suma	723.0	700.0	-
	No. de equipamientos culturales intervenidos con acciones de construcción, adecuación y/o dotación	Suma	3.0	1.0	-
Desarrollo urbano y rural integral	Número de Parques de la red de proximidad intervenidos en mejoramiento, mantenimiento y/o dotación	Suma	20.0	6.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Desarrollo Económico, Industria y Turismo

Tabla No. 8. Sector Desarrollo Económico, Industria y Turismo.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Desarrollo empresarial, productividad y empleo	Número de acciones realizadas para fortalecer las capacidades y/o habilidades, técnicas y blandas de las personas de la localidad, con el fin de mejorar el acceso a oportunidades de empleo.	Suma	8.0	2.0	2.0
Emprendimiento equitativo e incluyente	Número de hogares y/o unidades productivas vinculadas a procesos productivos y de comercialización en el sector rural	Suma	62.0	14.0	45.0
	Número de Mipymes y/o emprendimientos orientados al fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión y el desarrollo turístico apoyados.	Suma	355.0	93.0	97.0
	Número de Mipymes, emprendimientos y/o actores de la economía informal apoyados para el fortalecimiento del tejido empresarial local.	Suma	281.0	74.0	204.0

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Educación

Tabla No. 9. Sector Educación.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Educación como eje del potencial humano	Número de estudiantes beneficiados con apoyo de sostenimiento para la permanencia en la educación posmedia (niveles de formación técnico profesional, tecnólogo, profesional universitario y educación para el trabajo y desarrollo humano).	Suma	255.0	78.0	15.0
	Número de estudiantes beneficiados en programas de educación posmedia (niveles de formación técnico profesional, tecnólogo, profesional universitario y educación para el trabajo y desarrollo humano).	Suma	255.0	134.0	15.0
	Sedes educativas urbanas y rurales dotadas con recursos pedagógicos y/o tecnológicos	Suma	13.0	4.0	2.0

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Sector Gestión Pública

Tabla No. 10. Sector Gestión Pública.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Ciudad inteligente	Procesos de formación y desarrollo de competencias digitales realizados en zonas rurales y/o apartadas y urbanas	Suma	10.0	-	-
	Servicios TIC's generados en zonas rurales y/o apartadas y urbanas	Suma	10.0	-	-
Cuidado de la vida	Acciones de construcción de paz realizadas que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.	Suma	4.0	1.0	-
	Procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o académicos realizados para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	Suma	4.0	-	-
	Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios.	Suma	4.0	1.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Gobierno

Tabla No. 11. Sector Gobierno.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Democracia deliberativa y participación	Organizaciones comunales dotadas	Suma	41.0	9.0	-
	Organizaciones comunales fortalecidas.	Suma	75.0	18.0	-
	Organizaciones sociales e Instancias de participación ciudadana fortalecidas.	Suma	82.0	14.0	14.0
	Personas capacitadas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	Suma	827.0	177.0	95.0
Gobierno confiable	Salones comunales y/o casas de la participación rehabilitados	Suma	21.0	6.0	-
	Acciones desarrolladas, orientadas a la ciudadanía en el marco de la estrategia Bogotaneidad	Suma	4.0	1.0	1.0
	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas	Suma	4.0	1.0	1.0
	Estrategias de inspección, vigilancia y control realizada	Suma	4.0	1.0	1.0
	Medios comunitarios y alternativos fortalecidos.	Suma	16.0	2.0	2.0
	Sedes administrativas locales intervenidas.	Suma	1.0	0.3	-
	Unidades de innovación pública y social fortalecidas	Suma	4.0	1.0	1.0
Línea diferencial étnica	Iniciativa de inversión local concertada e implementada con las comunidades negras, afrocolombianas y palenqueras	Suma	1.0	0.3	-
	Iniciativa de inversión local concertada e implementada con las comunidades raizales	Suma	1.0	0.3	-
	Iniciativa de inversión local concertada e implementada con los pueblos indígenas	Suma	1.0	0.3	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Hábitat

Tabla No. 12. Sector Hábitat.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Hábitat sostenible e incluyente	Viviendas de interés social rurales mejoradas	Suma	67.0	29.0	-
Protección del ambiente y resiliencia al cambio climático	Personas capacitadas en separación en la fuente y reciclaje	Suma	2,591.0	591.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Sector Integración Social

Tabla No. 13. Sector Integración Social.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Cuidado de la vida	Número de Personas que participan en procesos para la prevención de violencias en el contexto familiar y/o violencia sexual.	Suma	1,932.0	472.0	220.0
Desarrollo urbano y rural integral	Sedes de Centros de Desarrollo Comunitarios dotados y/o acondicionados para la prestación de servicios sociales dirigidas al desarrollo de capacidades y generación de oportunidades.	Suma	1.0	-	-
	Unidades operativas de atención especializada (Centros Integrarte, Centros Crecer, Cadis) dotados y/o acondicionados	Suma	1.0	-	-
	Unidades operativas orientadas a la atención de jóvenes (casas de la juventud, centros forjar) dotadas y/o acondicionadas	Suma	1.0	-	-
	Unidades operativas orientadas a la atención de la primera infancia (Jardines Infantiles, Casas de Pensamiento Intercultural, Modalidad Espacios Rurales, Crecemos en la Ruralidad, Creciendo Juntos, Centros Amar) dotadas y/o acondicionadas	Suma	12.0	4.0	4.0
	Unidades operativas orientadas a la prestación de servicios sociales a la persona mayor dotadas y/o acondicionadas	Suma	1.0	-	-
Menos pobreza	Jóvenes beneficiados con transferencias condicionadas y acompañamiento psicosocial para la promoción al acceso y permanencia a oportunidades de formación y empleabilidad	Suma	760.0	310.0	310.0
	Número de personas mayores con transferencias Monetarias	Constante	1,542.0	1,542.0	1,542.0
	Personas atendidas con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado	Constante	977.0	977.0	977.0

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Movilidad

Tabla No. 14. Sector Movilidad.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Infraestructura segura e induyente	Kilómetros-carril construidos y/o conservados de malla vial rural	Suma	1.7	0.2	-
	Kilómetros-carril construidos y/o conservados de malla vial urbana (local y/o intermedia)	Suma	8.6	2.7	-
	Metros cuadrados construidos y/o conservados de elementos del sistema de espacio público peatonal.	Suma	8,348.0	2,932.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Mujeres

Tabla No. 15. Sector Mujeres.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Cero tolerancia a las violencias	Número de Personas vinculadas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer	Suma	2,424.0	606.0	165.0
Cuidado de la vida	Mujeres cuidadoras vinculadas a estrategias de cuidado	Suma	909.0	239.0	36.0
	Mujeres vinculadas para el ejercicio de derechos y el fortalecimiento de su autonomía económica	Suma	2,317.0	612.0	22.0

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Sector Salud

Tabla No. 16. Sector Salud.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Ciudad saludable y con bien-estar	Número de personas beneficiadas con acciones para la promoción y atención de la salud mental	Suma	618.0	154.0	-
	Número de personas beneficiadas con alternativas complementarias en salud para la comunidad LGBTI	Suma	138.0	30.0	-
	Número de personas con discapacidad beneficiadas con Dispositivos de Asistencia Personal - Ayudas Técnicas (no incluidas en los Planes de Beneficios)	Suma	788.0	290.0	-
	Número de personas con discapacidad, cuidadores y cuidadoras, vinculados en actividades complementarias en salud	Suma	281.0	62.0	-
	Número de personas vinculadas a las acciones y estrategias para promover la salud sexual y reproductiva consciente en los diferentes ciclos de vida	Suma	381.0	84.0	-
	Números de personas vinculadas a las acciones desarrolladas desde los dispositivos de base comunitaria en respuesta al consumo de SPA	Suma	300.0	60.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Sector Seguridad, Convivencia y Justicia

Tabla No. 17. Sector Seguridad, Convivencia y Justicia.

Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud meta 2025-2028	Magnitud contratada 2025	Magnitud entregada 2025
Cultura ciudadana para la convivencia pacífica	Acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana implementadas	Suma	4.0	-	-
	Acciones pedagógicas para la gestión de conflictividades y prevención de violencias implementadas	Suma	2.0	-	-
	Actores comunitarios fortalecidos con herramientas y capacidades para la implementación de un enfoque restaurativo para la justicia y la convivencia	Suma	4.0	1.0	-
	Ciudadanos beneficiados con habilidades y capacidades para gestionar la convivencia constructivamente	Suma	360.0	-	-
	Estrategias de seguridad y convivencia implementadas a través de gestores locales, que permitan el uso y disfrute del espacio público	Suma	4.0	1.0	1.0
	Iniciativas de convivencia con participación ciudadana implementadas	Suma	8.0	-	-
	Organizaciones comunitarias fortalecidas a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia	Suma	207.0	32.0	-
	Programas comunitarios con enfoque restaurativo para el cuidado del espacio público y del medio ambiente ejecutados	Suma	2.0	-	-
	Programas de abordaje de conflictividad escolar para la convivencia con enfoque restaurativo fortalecidos	Suma	1.0	-	-
	Proyectos comunitarios implementados en la localidad, para la apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Suma	1.0	-	-
Mejores capacidades al servicio de la seguridad	Dotaciones suministradas a organismos de seguridad	Suma	4.0	1.0	-
	Equipamientos de seguridad y acceso a la justicia intervenidos con acciones de fortalecimiento, operación, adecuación y/o dotación	Suma	4.0	1.0	-

Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2025

El análisis de la ejecución presupuestal acumulado de la vigencia 2025 (a corte del 31 de diciembre) se fundamentó en la información reportada por el sistema BOGDATA de la Secretaría Distrital de Hacienda.

Tabla No. 18. Ejecución presupuestal Usaqué, vigencia 2025

Aprop. Disponible	Compromisos Acumulados	% Compromisos	Giros Acumulados	% Giros
\$79,815	\$79,193	99.22%	\$38,311	48.00%

Cifras en millones de pesos

Fuente: BOGDATA, Corte 31-12-2025

4.1 ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL PDL

La siguiente gráfica evidencia el proceso de avance del Plan de Desarrollo Local (PDL) de Usaqué, comparando lo entregado y contratado, así como los compromisos y giros por cada trimestre de la vigencia 2025.

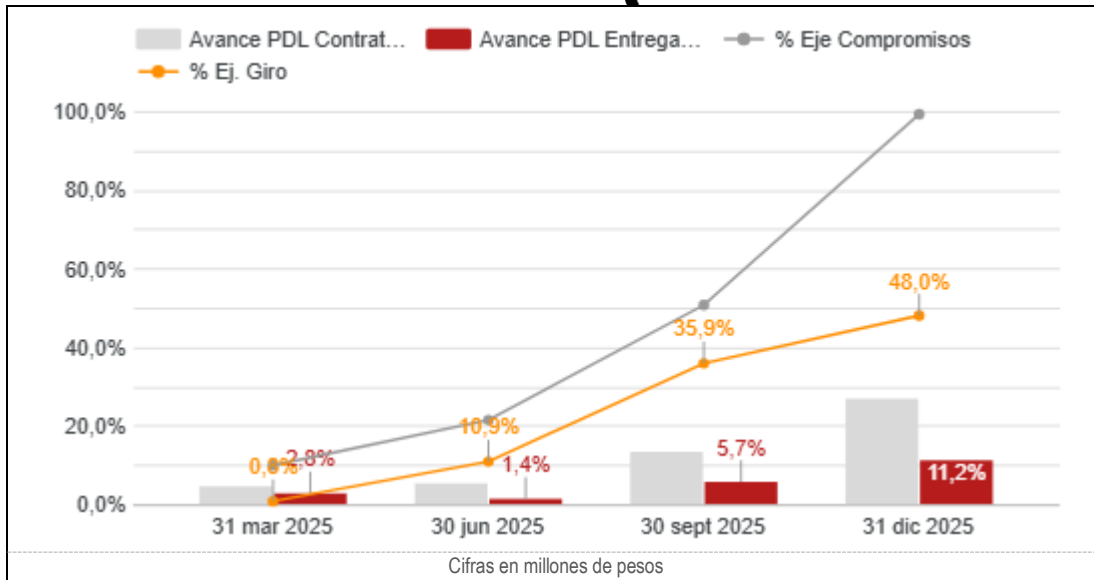
En términos de pagos, el porcentaje de giros fue subiendo a lo largo del año: pasó de 0,8% al 31 de marzo, a 10,9% al 30 de junio, a 35,9% al 30 de septiembre y cerró en 48,0% al 31 de diciembre. De manera similar, los compromisos (recursos ya respaldados en contratos u obligaciones) aumentaron de forma constante y al cierre del año llegaron al 99,2%, lo que indica que el presupuesto de inversión ya estaba comprometido prácticamente en su totalidad.

En cuanto a las entregas, el avance reportado como “Entregado” también creció durante el año: inició en 2,8% (marzo), luego disminuyó a 1,4% (junio), pero luego aumentó a 5,7% (septiembre), y tuvo el mayor salto al cierre de la vigencia, alcanzando 11,2% en diciembre. En conjunto, sugiere que buena parte de los pagos y de las entregas se consolidan hacia el final del año, cuando se cierran actividades, se completan productos y se formaliza el reporte.

Gráfica No. 8. Avance físico y financiero por trimestre



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: Visor PDL, Corte 31-12-2025

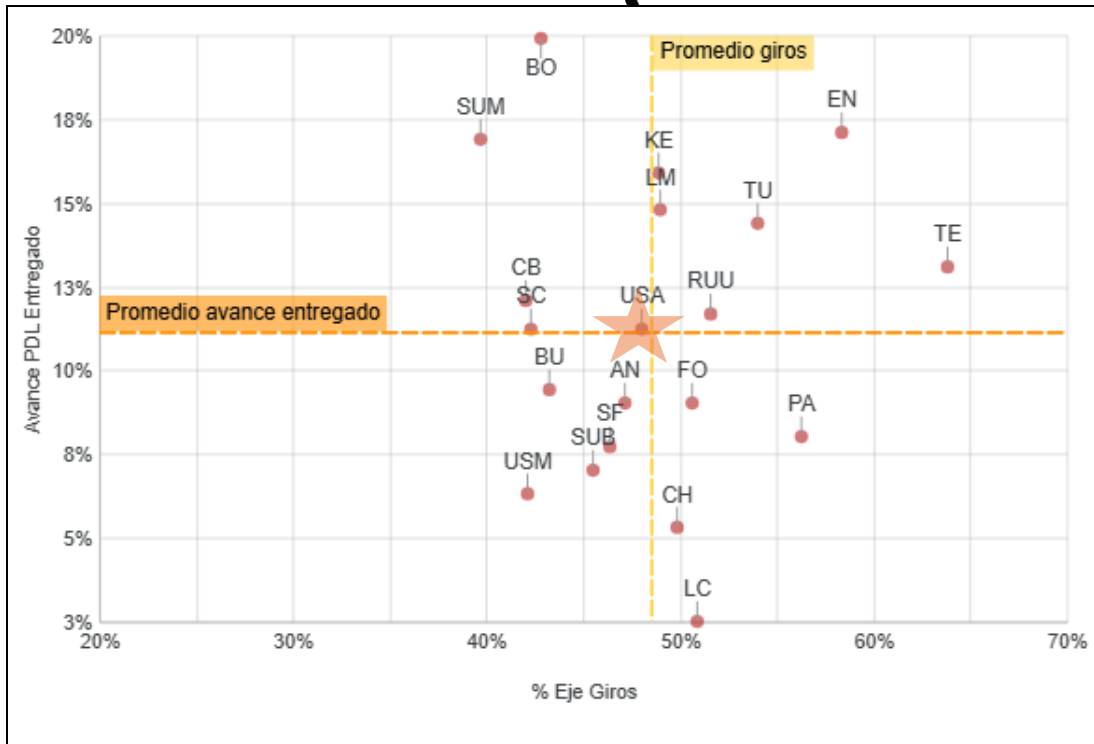
La gráfica No. 9 ubica a cada localidad según dos variables, % de giros (ejecución del gasto) y avance del PDL entregado (bienes y servicios efectivamente reportados). Las líneas punteadas señalan los promedios para ambos indicadores, y permiten identificar qué localidades están por encima o por debajo del desempeño medio.

En este comparativo, Usaquén (USA) se posiciona en el cuadrante superior izquierdo: registra un porcentaje de giros del 48,6% y un avance entregado alrededor del 11%, es decir, en términos generales se ubica en el promedio tanto en ejecución (giros) como en avance entregado. Esto sugiere una relación intermedia y favorable entre lo pagado y lo materializado en productos/servicios, en coherencia con el enfoque de gestión por objetivos del Plan de Desarrollo.

Gráfica No. 9. Porcentaje de Avance PDL Entregado vs. Porcentaje de Giros



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: Visor PDL 31-12-2025

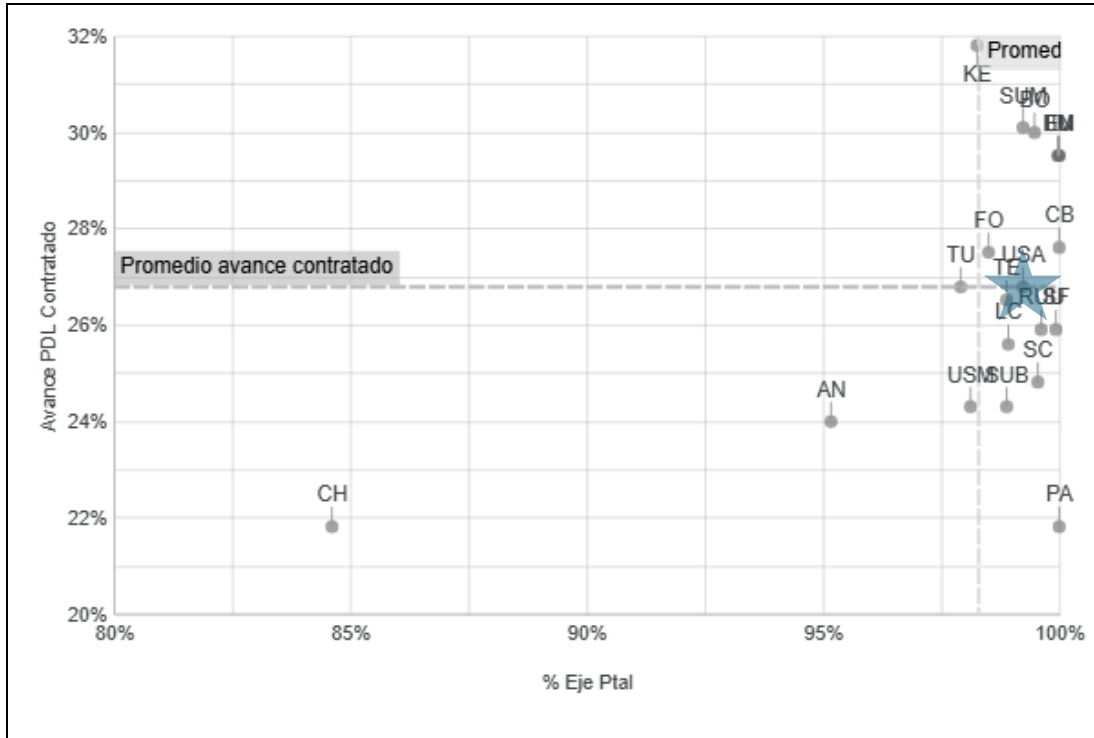
Por su parte, la gráfica No. 10, compara, por localidad, el % de ejecución presupuestal (nivel de ejecución/uso de los recursos en el eje), y el avance de lo contratado en el marco del PDL (capacidad de formalizar contratación para la entrega de bienes y servicios). Las líneas punteadas muestran los promedios de ciudad y permiten ubicar el desempeño relativo de cada localidad.

Para este corte, Usaquén (USA) se ubica muy cerca del valor máximo de ejecución presupuestal (99,2%) y con un avance contratado del 26,8%, lo que la sitúa en torno al promedio de ciudad en ejecución del eje y ligeramente por encima del promedio en avance contratado. En términos de gestión, esto indica que la localidad presenta un nivel alto de movilización de recursos y una contratación acumulada consistente con la lógica de planeación y seguimiento por objetivos del Plan de Desarrollo.

Gráfica No. 10. Porcentaje de Avance PDL Contratado vs. Porcentaje de Compromisos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: Visor PDL 31-12-2025

4.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR SECTOR ADMINISTRATIVO

El análisis de la ejecución presupuestal por sector para Usaquén muestra que, en la vigencia 2025, los mayores recursos comprometidos se concentran en Movilidad (\$20.656 millones), Gobierno (\$13.419 millones), e Integración Social (\$10.468 millones). En conjunto, estos tres sectores suman \$44.543 millones, equivalentes al 56% del total de compromisos reportados en la tabla (\$79.193 millones). En coherencia con lo anterior, los giros 2025 más altos se registran en Integración Social (\$9.482 millones), Gobierno (\$9.216 millones) y Educación (\$6.755 millones). En términos de avance, resalta el sector Desarrollo Económico, Industria y Turismo por el mayor promedio de avance entregado (49,4%), seguido por Cultura, Recreación y Deportes (21,3%) e Integración Social (15,1%) del total del presupuesto para la vigencia.

Tabla No. 19. Ejecución Presupuestal por sector administrativo.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Sector relacionado	Promedio % Avance contratado	Promedio % Avance Entregado	Apropiación POAI 2025	Compromisos 2025	Giros 2025
MOVILIDAD	26,2%	0,0%	\$ 19.656	\$ 20.656	\$ 4.645
GOBIERNO	24,3%	10,1%	\$ 13.634	\$ 13.419	\$ 9.216
INTEGRACIÓN SOCIAL	16,5%	15,1%	\$ 10.284	\$ 10.468	\$ 9.482
EDUCACIÓN	38,0%	9,0%	\$ 7.327	\$ 7.042	\$ 6.755
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	51,3%	21,3%	\$ 7.316	\$ 8.809	\$ 4.043
SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA	9,6%	2,1%	\$ 4.692	\$ 4.804	\$ 1.784
SALUD	24,6%	0,0%	\$ 3.879	\$ 3.504	\$ 243
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TU...	25,0%	49,4%	\$ 3.314	\$ 3.174	\$ 650
AMBIENTE	18,1%	7,3%	\$ 3.303	\$ 3.219	\$ 880
HÁBITAT	33,1%	0,0%	\$ 2.226	\$ 1.775	\$ 212
MUJERES	25,9%	3,9%	\$ 2.142	\$ 1.991	\$ 304
GESTIÓN PÚBLICA	10,0%	0,0%	\$ 522	\$ 331	\$ 118

Cifras en millones de pesos

Fuente: Visor PDL 31-12-2025

4.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR LÍNEAS DE INVERSIÓN LOCAL

Este ítem realiza un análisis presupuestal con base en las líneas de inversión local. Estas líneas son un instrumento que, dentro del proceso de formulación de los PDL, establecen el marco de referencia con el cual la administración distrital determina una orientación estratégica de las inversiones que se podrán adelantar en el horizonte del plan. Por tanto, las líneas delimitan el marco de actuación presupuestal de las alcaldías locales y describen las finalidades de objetos de gasto de inversión autorizadas a los Fondos de Desarrollo Local - FDL.

A continuación, se presenta la programación del presupuesto para la vigencia 2025, así como el presupuesto y porcentaje comprometido por cada una de las Líneas de Inversión Local:

Tabla No. 20. Presupuesto Componente Gestión Pública Local.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Línea de Inversión	% POAI 2025	Valor POAI 2025	Compromisos 2025	Giros 2025
Gobierno confiable	27,9%	\$ 10.940	\$ 10.799	\$ 8.283
Menos pobreza	24,1%	\$ 9.449	\$ 9.449	\$ 9.389
Educación como eje del potencial humano	18,7%	\$ 7.327	\$ 7.042	\$ 6.755
Ciudad saludable y con bien-estar	7,8%	\$ 3.056	\$ 2.887	\$ 177
Mejores capacidades al servicio de la seguridad	6,1%	\$ 2.406	\$ 3.065	\$ 1.096
Hábitat sostenible e incluyente	4,1%	\$ 1.614	\$ 1.174	\$ 0
Protección del ambiente y resiliencia al cambio ...	3,1%	\$ 1.201	\$ 1.121	\$ 142
Cultura ciudadana para la convivencia pacífica	3,0%	\$ 1.189	\$ 1.023	\$ 582
Línea diferencial étnica	1,7%	\$ 676	\$ 676	\$ 0
Desarrollo urbano y rural integral	1,3%	\$ 507	\$ 506	\$ 276
Bogotá cultural y deportiva	1,3%	\$ 502	\$ 967	\$ 943
Democracia deliberativa y participación	1,0%	\$ 402	\$ 168	\$ 85

Cifras en millones de pesos

Fuente: Visor PDL 31-12-2025

Tabla No. 21. Presupuesto Componente Presupuestos Participativos.

Línea de Inversión	% POAI 2025	Valor POAI 2025	Compromisos 2025	Giros 2025
Infraestructura segura e incluyente	50,4%	\$ 19.656	\$ 20.656	\$ 4.645
Bogotá cultural y deportiva	10,2%	\$ 3.963	\$ 4.329	\$ 2.827
Cuidado de la vida	9,1%	\$ 3.551	\$ 3.204	\$ 607
Desarrollo urbano y rural integral	7,6%	\$ 2.970	\$ 3.837	\$ 272
Emprendimiento equitativo e incluyente	5,5%	\$ 2.158	\$ 2.117	\$ 314
Democracia deliberativa y participación	3,7%	\$ 1.445	\$ 1.583	\$ 821
Protección del ambiente y resiliencia al cambio ...	3,1%	\$ 1.228	\$ 1.213	\$ 400
Desarrollo empresarial, productividad y empleo	3,0%	\$ 1.156	\$ 1.056	\$ 336
Cultura ciudadana para la convivencia pacífica	2,8%	\$ 1.097	\$ 717	\$ 106
Ciudad saludable y con bien-estar	2,1%	\$ 823	\$ 617	\$ 66
Cero tolerancia a las violencias	2,1%	\$ 811	\$ 793	\$ 162
Gobierno confiable	0,4%	\$ 170	\$ 193	\$ 27
Ciudad inteligente	0,0%	\$ 0	-	-

Cifras en millones de pesos

Fuente: Visor PDL 31-12-2025



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Para mayor información, puede consultar el siguiente enlace a través del código QR.

Ver Visor PDL 2025-2028



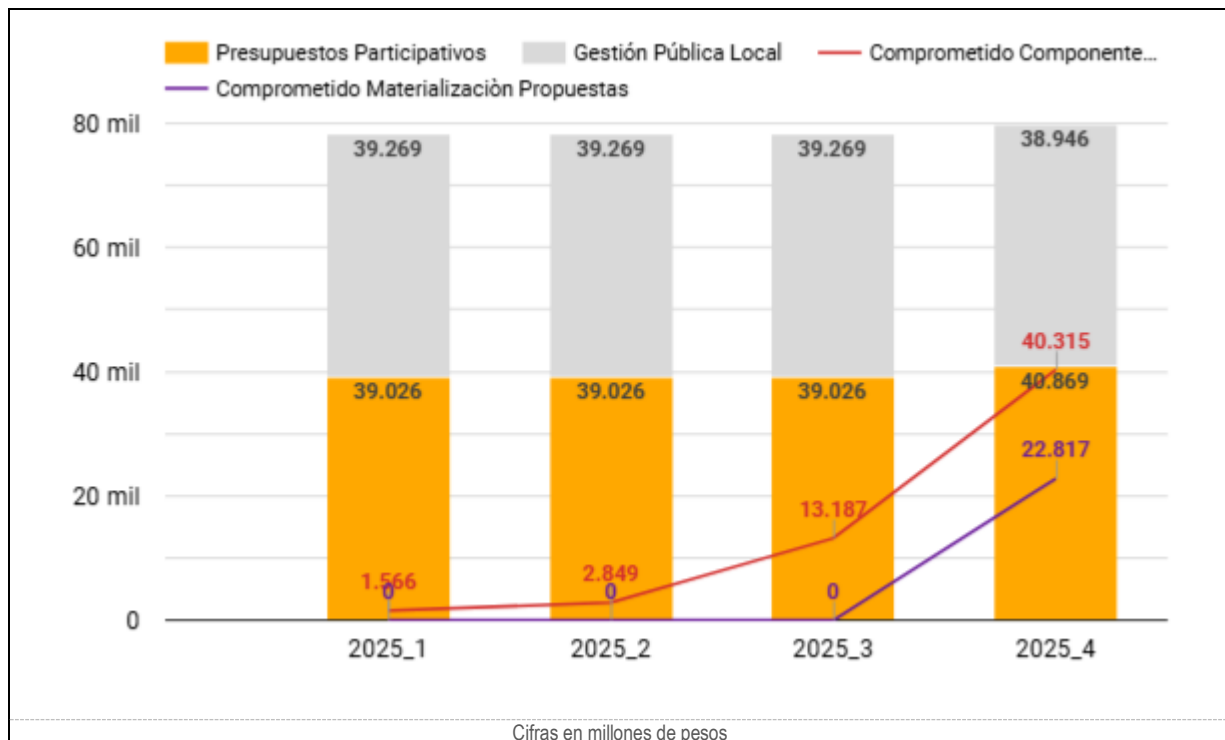
**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

El componente de Presupuestos Participativos en la localidad de Usaquén, al cierre de la vigencia, adelantó una ejecución de \$40.869 millones, que equivale al 51,2% del presupuesto total asignado. De lo anterior, solo \$22.817 millones fueron comprometidos para la ejecución y/o materialización de 49 propuestas priorizadas con un valor promedio de \$465,6 millones por propuesta.

Un hecho relevante es que el 100% de los recursos destinados para la materialización de propuestas fueron comprometidos durante el último trimestre.

Gráfica No. 11. Ejecución por componente presupuestal



Fuente: Visor Presupuestos participativos, Corte 31-12-2025

En la localidad fueron priorizadas un total de 57 propuestas ciudadanas, y de ellas 23 se reportaron en estado de ejecución (40,4%), 19 (33,3%) quedaron en proceso de contratación, 7 fueron materializadas durante la vigencia cumpliendo con el principio de anualidad (el 12,3%), y 8 de ellas (14%) no fueron ejecutadas, es decir que a cierre del 31 de diciembre no comprometieron recursos para su implementación (ver Gráfica No. 12).

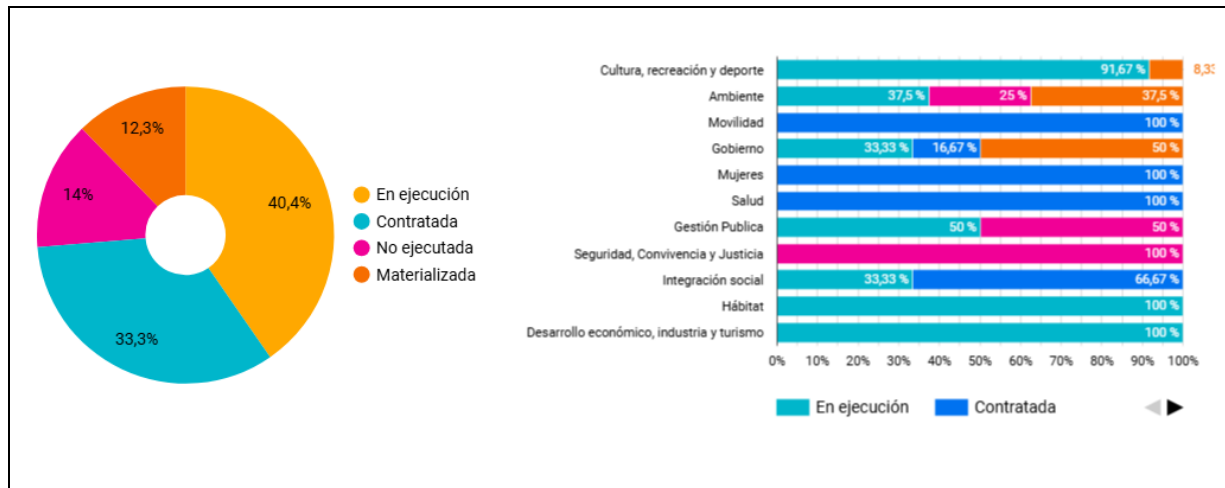


ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



El sector que agrupa mayores propuestas es el sector de Cultura Recreación y Deporte con 12 propuestas que representan el 21,1%, seguido de Ambiente con 8 propuestas (14%), el sector Movilidad con 7 (12,3%) y el sector Gobierno 6 propuestas (10,5%).

Gráfica No. 12. Distribución de avance en la implementación de propuestas según sector



Fuente: Visor Presupuestos participativos, Corte 31-12-2025

Para mayor información, puede consultar el siguiente enlace a través del código QR.

Ver Visor Presupuestos participativos 2025-2028



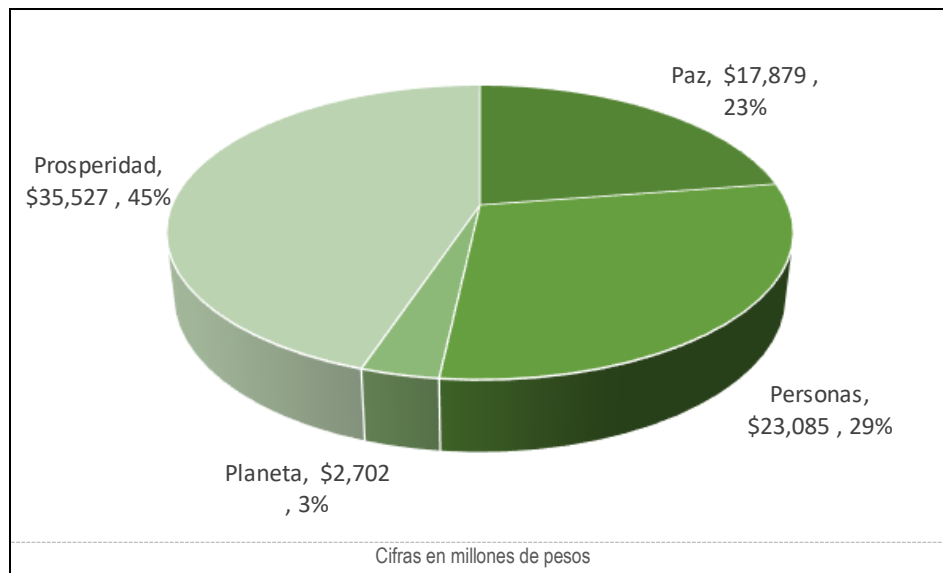
ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

4.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Transformar nuestro mundo con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un compromiso mundial que se recoge a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, con el propósito de erradicar la pobreza en todas sus formas y dimensiones, incluida la pobreza extrema, sanar y proteger nuestro planeta, hacer realidad los derechos humanos, alcanzar la igualdad entre los géneros y promover acciones a favor de la prosperidad y la paz universal.

Bogotá avanza en el cumplimiento de los ODS en Colombia, y en esta tarea los recursos de los Fondos de Desarrollo Local vienen contribuyendo a su cumplimiento en coherencia con las competencias locales y líneas de inversión. De esta manera, se presenta la información de ejecución presupuestal de la vigencia 2025 de la Alcaldía Local de Usaquén, agregada a nivel de esferas y Objetivos de Desarrollo Sostenible:

Gráfica No. 13. Recursos comprometidos vigencia 2025 en las Esferas de los ODS



Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Tabla No. 22. Recursos vigencia 2025 comprometidos por Objetivos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Código_O	Nombre_ODS	CÓDIGO	META ODS	Compromiso	%
1	Fin de la pobreza	1.2	De aquí a 2030, reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños de todas las edades que viven en la pobreza en todas sus dimensiones con arreglo a las definiciones nacionales	\$9,449	11.9%
2	Hambre cero	2.3	De aquí a 2030, duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, en particular las mujeres, los pueblos indígenas, los agricultores familiares, los ganaderos y los pescadores, entre otras cosas mediante	\$404	0.5%
3	Salud y Bienestar	3.4	De aquí a 2030, reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante su prevención y tratamiento, y promover la salud mental y el bienestar	\$617	0.8%
		3.5	Fortalecer la prevención y el tratamiento del abuso de sustancias adictivas, incluido el uso indebido de estupefacientes y el consumo nocivo de alcohol	\$207	0.3%
		3.7	De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a los servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos los de planificación familiar, información y educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas nacionales	\$280	0.4%
		3.8	Lograr la cobertura sanitaria universal, incluida la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas inocuos, eficaces, asequibles y de calidad para todos	\$2,400	3.0%
4	Educación de Calidad	4.3	De aquí a 2030, asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la enseñanza universitaria.	\$6,463	8.2%
		4.7	De aquí a 2030, asegurar que todos los alumnos adquieran los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para promover el desarrollo sostenible, entre otras cosas mediante la educación para el desarrollo sostenible y los estilos de vida sostenibles, los derechos humanos, la igualdad de género, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural y la contribución de la cultura al desarrollo sostenible	\$580	0.7%
5	Igualdad de género	5.2	Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	\$1,487	1.9%
		5.4	Reconocer y valorar los cuidados y el trabajo doméstico no remunerados mediante servicios públicos, infraestructuras y políticas de protección social, y promoviendo la responsabilidad compartida en el hogar y la familia, según proceda en cada país	\$727	0.9%
		5.c	Aprobar y fortalecer políticas acertadas y leyes aplicables para promover la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y las niñas a todos los niveles	\$472	0.6%
8	Trabajo decente y crecimiento económico	8.3	Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros	\$4,240	5.4%
9	Industria, innovación e infraestructura	9.1	Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos	\$324	0.4%
		9.c	Aumentar significativamente el acceso a la tecnología de la información y las comunicaciones y esforzarse por proporcionar acceso universal y asequible a Internet en los países menos adelantados de aquí a 2020	-	-
10	Reducción de las desigualdades	10.2	De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	\$676	0.9%
11	Ciudades y comunidades sostenibles	11.1	De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles, y promover entornos urbanos inclusivos	\$1,174	1.5%
		11.2	De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad	\$18,607	23.5%
		11.3	De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos	\$300	0.4%
		11.4	Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo	\$3,177	4.0%
		11.7	De aquí a 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad	\$7,029	8.9%
12	Producción y consumo responsables	12.5	De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización	\$601	0.8%
13	Acción por el clima	13.1	Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países	\$1,121	1.4%
		13.3	Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana	-	-
15	Vida de ecosistemas	15.1	De aquí a 2020, asegurar la conservación, el restablecimiento y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas interiores de agua dulce y sus servicios, en particular los bosques, los humedales, las montañas y las zonas áridas, en consonancia con las obligaciones contraídas en virtud de acuerdos internacionales	-	-
		15.9	De aquí a 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la biodiversidad en la planificación, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad nacionales y locales	\$979	1.2%
16	Paz, justicia e instituciones sólidas	16.1	Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en todo el mundo	\$1,572	2.0%
		16.10	Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales	\$532	0.7%
		16.3	Promover el estado de derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos	\$498	0.6%
		16.6	Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas	\$10,267	13.0%
		16.7	Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades	\$1,944	2.5%
		16.a	Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, para crear a todos los niveles, particularmente en los países en desarrollo, la capacidad de prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia	\$3,065	3.9%
Total general				\$79,193	100.0%





Fuente: MSPP, Corte 31-12-2025

Para mayor información, puede consultar el siguiente enlace a través del código QR.

Ver Base de datos ODS 2025-2028



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

5. PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: BOGOTÁ AVANZA EN SU SEGURIDAD

Durante 2025, la Alcaldía Local fortaleció integralmente la seguridad y la convivencia mediante:

- Instalación de sistemas integrales de videovigilancia en zonas priorizadas, mejorando la capacidad de monitoreo, disuasión del delito y reacción oportuna ante hechos que afectan la convivencia. Esto impactó positivamente la percepción de seguridad y la protección de mujeres, personas mayores, niños y comerciantes.
- Formación en justicia restaurativa dirigida a líderes comunitarios, JAC y redes de cuidado, fortaleciendo la mediación de conflictos y reduciendo tensiones sociales en los barrios.
- Estrategias de recuperación y control del espacio público, con mayor presencia institucional y acciones preventivas que promovieron el uso adecuado del entorno urbano.
- Fortalecimiento institucional y reconocimiento a la Policía, incentivando un servicio cercano, profesional y respetuoso de los derechos humanos.
- Acciones de Inspección, Vigilancia y Control (IVC), mejorando la gestión de procesos policivos y la atención a requerimientos ciudadanos.

Impacto logrado: Mayor percepción de seguridad, reducción de conflictos comunitarios, fortalecimiento de la corresponsabilidad ciudadana y consolidación de entornos más seguros e institucionalmente confiables.

Fotografía No. 1: Jornada de formación



Fuente: Repositorio fotográfico Oficina de Prensa FDL de Usaquén.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: BOGOTÁ CONFÍA EN SU BIEN-ESTAR

La administración local impulsó acciones orientadas a la calidad de vida, salud, inclusión y protección social:

- Transferencias monetarias a personas mayores y hogares vulnerables, reduciendo pobreza y riesgo de recaída económica.
- Fortalecimiento del acceso a salud inclusiva, con dotación de ayudas técnicas para personas con discapacidad, atención en salud mental, salud sexual y reproductiva y servicios para población LGBTI.
- Prevención de violencias basadas en género y violencia intrafamiliar, beneficiando a más de 1.600 personas mediante procesos formativos, acompañamiento familiar y cooperación internacional.
- Programas deportivos y de actividad física, especialmente para personas mayores, promoviendo envejecimiento activo y bienestar físico.
- Mejoramiento de vivienda de interés social, reduciendo condiciones de deterioro y hacinamiento.
- Atención integral en bienestar animal, con brigadas veterinarias, esterilización y microchip, impactando salud pública y cultura de cuidado.

Impacto logrado: Mejora directa en condiciones de vida, reducción de brechas sociales, fortalecimiento de entornos familiares protectores y promoción de una vida digna con enfoque diferencial y de género.

Fotografía No. 2: Jornada de bienestar animal



Fuente: Repositorio fotográfico Oficina de Prensa FDL de Usaquén.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

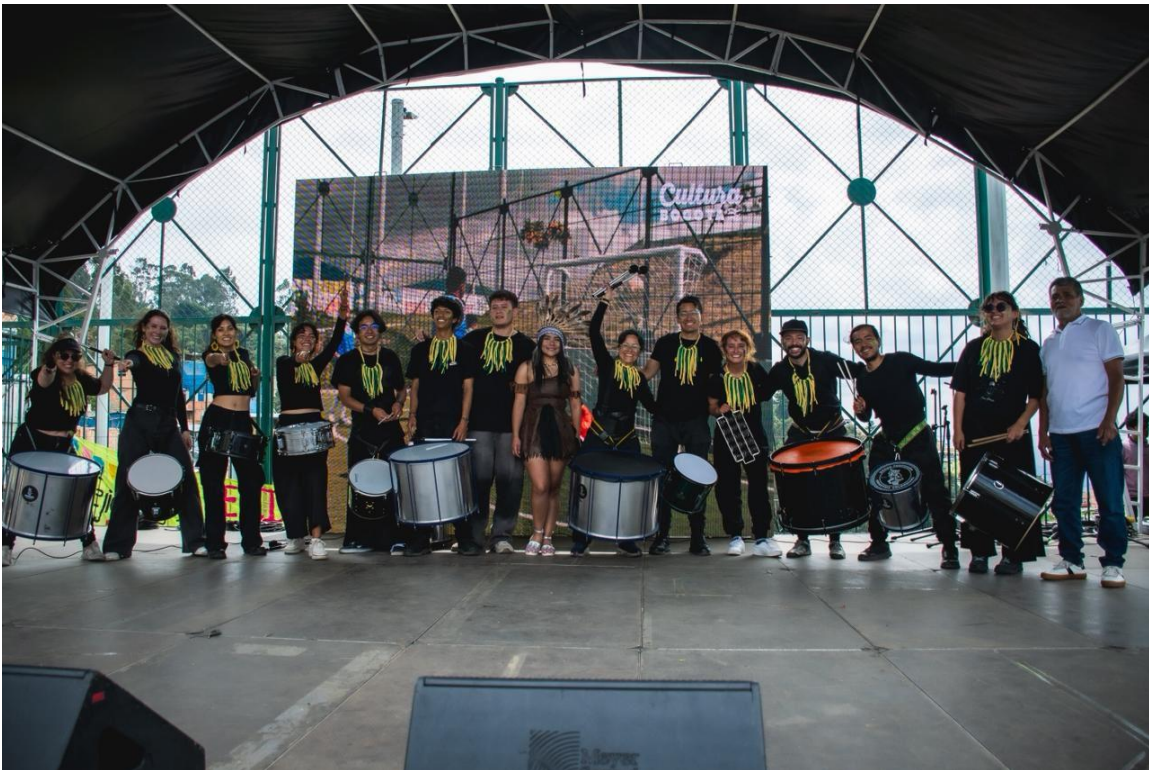
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: BOGOTÁ CONFÍA EN SU POTENCIAL

Se consolidaron acciones para potenciar capacidades educativas, culturales y productivas:

- 134 apoyos de matrícula en educación posmedia, reduciendo deserción y ampliando oportunidades laborales.
- Dotación tecnológica en instituciones educativas, mejorando ambientes de aprendizaje.
- Fortalecimiento del ecosistema emprendedor, con formación certificada, capital semilla y vitrinas comerciales que incrementaron ingresos y sostenibilidad de negocios.
- Impulso al sector cultural, mediante estímulos, eventos, formación musical y dotación de equipamientos culturales, reduciendo costos operativos y fortaleciendo autonomía técnica territorial.
- Procesos de agricultura urbana y rural, mejorando seguridad alimentaria e ingresos comunitarios.

Impacto logrado: Incremento en oportunidades de educación, empleo y emprendimiento; dinamización económica; fortalecimiento del talento local y mayor autonomía productiva y cultural.

Fotografía No. 3: Jornada de cultura



Fuente: Repositorio fotográfico Oficina de Prensa FDL de Usaquén.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: BOGOTÁ ORDENA SU TERRITORIO Y AVANZA EN SU ACCIÓN CLIMÁTICA

La gestión 2025 avanzó en sostenibilidad ambiental, movilidad y gestión del riesgo:

- Manejo silvicultural y recuperación de áreas verdes, mejorando paisaje urbano y mitigando riesgos.
- Capacitación en reciclaje y recuperación de puntos críticos, promoviendo cultura ambiental y apropiación del espacio público.
- Formación de 148 ciudadanos en brigadas comunitarias de emergencia, fortaleciendo resiliencia climática.
- Mantenimiento de obra de mitigación (barrera dinámica) y estudios de riesgo, garantizando intervenciones técnicas responsables.
- Mejoramiento de malla vial y espacio público peatonal, incorporando accesibilidad universal.

Impacto logrado: Mayor resiliencia frente a riesgos, mejora en movilidad y accesibilidad, recuperación ambiental y consolidación de un territorio más sostenible y organizado.

Fotografía No. 4: Jornada de mantenimiento y recuperación de zonas verdes



Fuente: Repositorio fotográfico Oficina de Prensa FDL de Usaquén.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

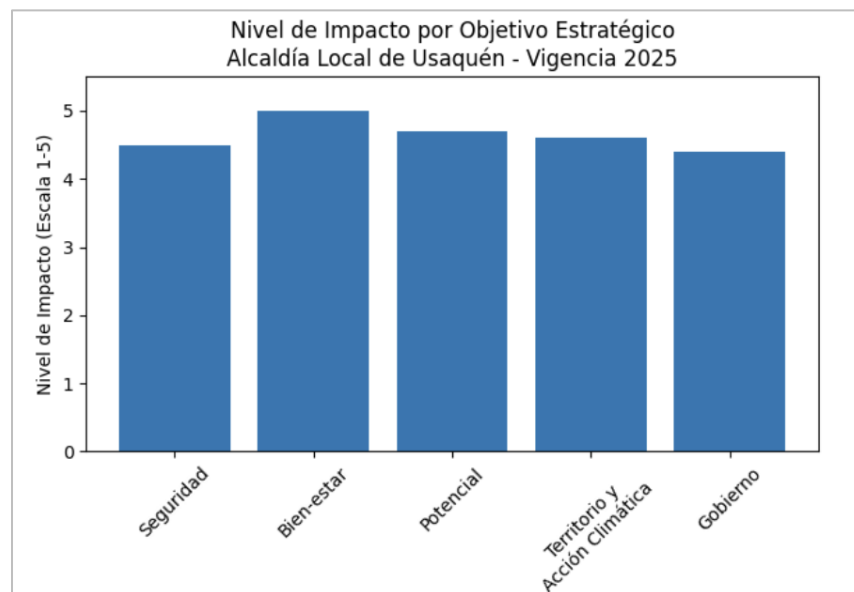
OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: BOGOTÁ CONFÍA EN SU GOBIERNO

La administración fortaleció la gobernanza, la participación y la confianza institucional mediante:

- Fortalecimiento de organizaciones comunales y medios comunitarios, garantizando participación incidente.
- Concertación efectiva con comunidades étnicas, respetando identidad, saberes y procesos organizativos.
- Laboratorios de innovación social y cultura ciudadana, promoviendo acuerdos de convivencia y reducción de violencias.
- Ejecución articulada de Presupuestos Participativos, asegurando coherencia entre planeación y ejecución.
- Optimización institucional para la promoción económica y social, fortaleciendo la capacidad operativa local.

Impacto logrado: Mayor legitimidad institucional, fortalecimiento del tejido social, participación activa de la ciudadanía y consolidación de una gestión pública cercana, incluyente y transparente.

Gráfica No. 14. Nivel de impactos por Objetivos Estratégicos vigencia 2025.



Fuente: Creación propia



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

5.1 TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN

A partir de la información reportada en la Matriz de Seguimiento a Presupuestos Participativos (MSPP), con corte a 31 de diciembre de 2025, se consolidaron bases de datos e insumos que dieron lugar a la generación de cartografía para representar la ubicación en el territorio de las inversiones relacionadas con propuestas ciudadanas priorizadas a través de la ruta Transforma Lo Local (TLL) y asociadas a Proyectos Integrales de Proximidad (PIP). De esta forma, se incluye en este informe, un mapa y una tabla mostrando el estado de avance de los bienes y servicios georreferenciables a entregar, en la localidad de Usaquén, a partir de la ejecución de este tipo de propuestas de Presupuestos Participativos de la vigencia 2025.

El mapa muestra geográficamente todos los lugares donde se llevan a cabo dichas propuestas, indicando el código de que identifica a las mismas y su estado de avance a corte 31 de diciembre de 2025. El estado de avance de las propuestas hace relación a la etapa del proceso en que se encuentran, y para lo cual se definieron 3 categorías o tipologías: Contratada, en Ejecución y Materializada. En todo caso, las inversiones representadas son únicamente los bienes y servicios de carácter georreferenciables priorizados y que hacen parte de las intervenciones ligadas a los PIP en la localidad.

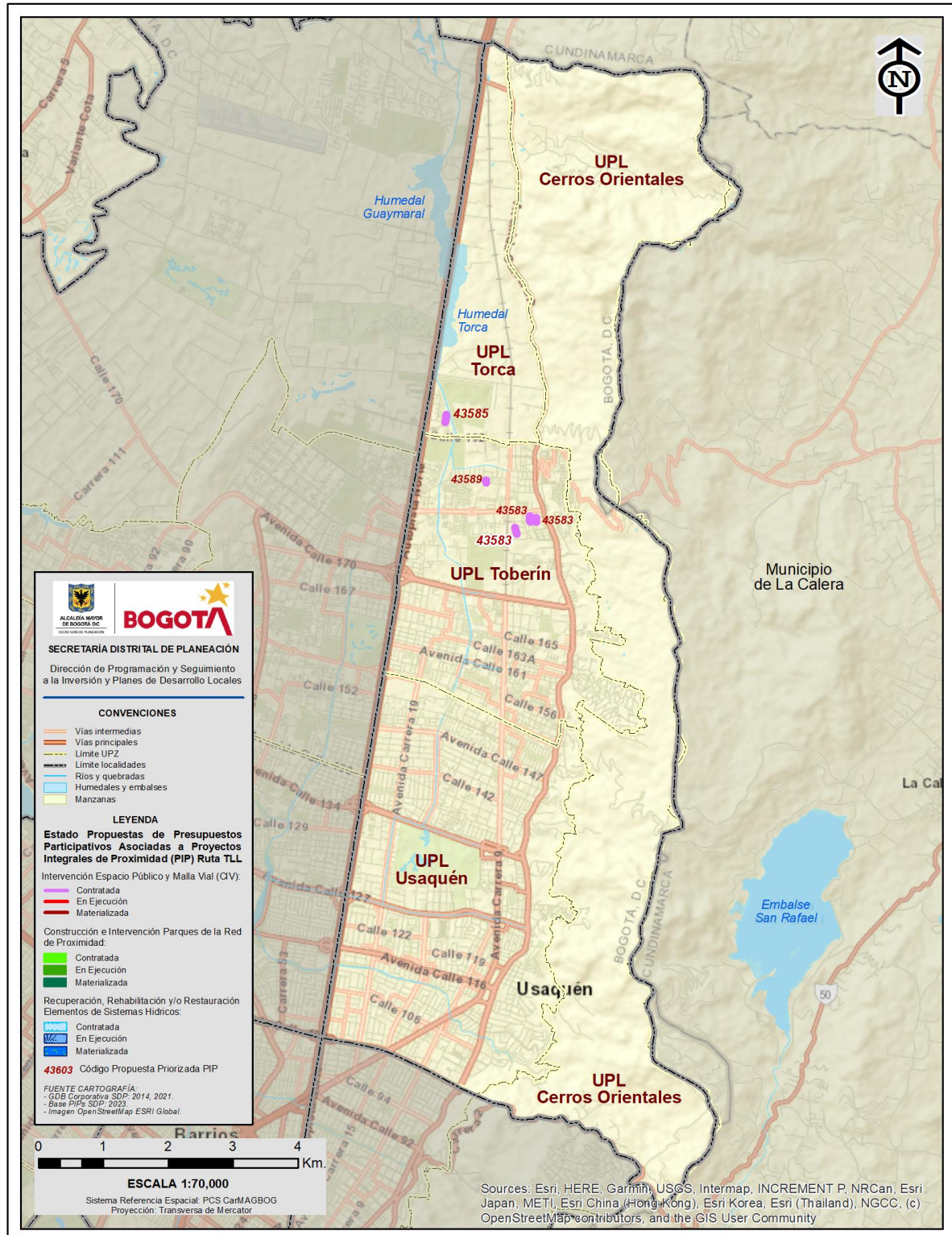
Por su parte, en la tabla incluida (No. 22) se complementa la información de las propuestas representadas en el mapa, aportando datos como el código del proyecto de inversión local, el nombre de la meta, el nombre del proyecto PIP del cual hacen parte y el código del parque (IDRD) o del segmento vial (CIV IDU) que se está interviniendo a través de cada propuesta ciudadana.

Este ejercicio de territorialización de la inversión local, expresada a través de la georreferenciación de los bienes y servicios susceptibles de ubicar espacialmente, en este caso de los asociados a las propuestas priorizadas mediante la ruta TLL y asociadas a PIP, busca contribuir al fortalecimiento de los procesos de seguimiento y evaluación de las intervenciones adelantadas por la Alcaldía Local, al considerar una perspectiva que pone en contexto territorial los productos contratados y entregados a través de los diferentes procesos suscritos por el Fondo de Desarrollo Local. De igual manera, permite ir construyendo una cultura que oriente, en lo institucional, a pensar en una planeación de la inversión más allá de lo presupuestal, de las metas y de las cifras básicas, y que en lo participativo facilite una mejor identificación de la localización física de dichas inversiones y favorezca una mayor apropiación y un mejor control ciudadano sobre las inversiones reales que se den en su territorio.

Mapa No. 1. Territorialización propuestas ciudadanas de Presupuestos Participativos asociadas a PIP. Alcaldía Local de Usaquén, vigencia 2025.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: SDP, Territorialización MSPP 2025.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Tabla No. 22. Propuestas priorizadas de Presupuestos Participativos asociadas a PIPs - ruta Transforma Lo Local (TLL).
Alcaldía Local de Kennedy.

Código Proyecto	Meta	Código Propuesta	Estado Propuesta	Proyecto PIP	Código Parque IDRD / CIV IDU
2651	Intervenir 8348 Metro(s) cuadrado(s) de elementos del sistema de espacio público peatonal con acciones de construcción y/o conservación.	43583	Contratada	DESPENSA ECOLOGICA SAN ANTONIO	1001202
		43583	Contratada	DESPENSA ECOLOGICA SAN ANTONIO	1001048
		43583	Contratada	DESPENSA ECOLOGICA SAN ANTONIO	1001044
		43585	Contratada	LA PROXIMIDAD EN AE LAGOS DE TORCA	1000029
		43589	Contratada	EJE DE LA VIDA NORTE	1007343

Fuente: Territorialización MSPP, Corte 31-12-2025.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

6. RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

A continuación, se consolidan los resultados del proceso anual de Presupuestos Participativos, en el marco del seguimiento realizado a través de la MSPP de la Secretaría Distrital de Planeación (SDP), con corte al IV trimestre de 2025.

PRINCIPALES LOGROS DEL PROCESO ANUAL DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS 2025

Con base en el reporte consolidado en la MSPP de la Secretaría Distrital de Planeación, se destacan los siguientes logros:

1. Alto nivel de ejecución del banco de iniciativas priorizadas.

- Más del 80% de las propuestas ciudadanas se encuentran contratadas, en ejecución o materializadas.
- Se logró traducir la priorización ciudadana en procesos contractuales efectivos durante la vigencia.

2. Materialización efectiva de resultados.

- 7 iniciativas ya culminadas al cierre del IV trimestre de 2025.
- Proyectos en movilidad con impacto directo sobre más de 40 mil personas.
- Ejecución de procesos culturales, deportivos y de fortalecimiento a mujeres y sectores poblacionales.

3. Consolidación del mecanismo participativo.

- Se garantizó la trazabilidad entre la votación ciudadana, la viabilización técnica y la ejecución presupuestal.
- El proceso se integró al POAI y al seguimiento institucional.
- Articulación técnica con sectores distritales responsables.

4. Impacto poblacional significativo.

- Más de 53 mil beneficiarios reportados.
- Cobertura en múltiples grupos poblacionales: mujeres, jóvenes, personas mayores y comunidad en general.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

5. Fortalecimiento institucional.

- Mejoras en la estructuración técnica de proyectos de inversión local frente a vigencias anteriores.
- Seguimiento periódico a través de la matriz MSPP.
- Avance en mecanismos de control y reporte.

6. Impacto Territorial y Social.

- Intervenciones en infraestructura de movilidad con alto impacto urbano.
- Programas sociales orientados a prevención, inclusión y participación.
- Dinamización comunitaria mediante procesos culturales y deportivos.

7. Balance General de Gestión.

El proceso anual 2025 evidencia:

- Cumplimiento mayoritario de la programación.
- Avance sostenido en contratación.
- Capacidad de ejecución financiera significativa.
- Mejora en la articulación entre planeación participativa y ejecución presupuestal.

DIFICULTADES DEL PROCESO ANUAL (REPORTADAS EN LA MSPP – SDP)

De acuerdo con la información registrada por la Alcaldía Local en la MSPP de la Secretaría Distrital de Planeación, se identifican las siguientes dificultades:

- ◇ Procesos contractuales declarados desiertos.
- ◇ Dos iniciativas no lograron adjudicación en el primer proceso.
- ◇ Requieren ajustes técnicos y nueva estructuración.
- ◇ Tiempos administrativos y trámites.
- ◇ Retrasos asociados a procesos de estructuración, estudios previos y ajustes técnicos.
- ◇ Dependencia de conceptos sectoriales y aprobaciones interinstitucionales.
- ◇ Desfase entre priorización y ejecución.
- ◇ Algunas iniciativas requieren mayor tiempo de formulación técnica posterior a la votación.
- ◇ Ajustes presupuestales frente a valores inicialmente proyectados.
- ◇ Reporte de beneficiarios en proyectos en etapa inicial.
- ◇ Algunos sectores administrativos no registran aún población beneficiada por encontrarse en fases contractuales.
- ◇ Capacidad operativa.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



- ◇ Alta concentración de recursos en ciertos sectores, lo que exige seguimiento técnico especializado.
- ◇ Necesidad de fortalecer equipos de estructuración y supervisión.

En conclusión, el proceso anual de Presupuestos Participativos 2025 presenta un balance positivo en términos de ejecución y cobertura. La mayoría de las propuestas ciudadanas avanzan conforme a lo programado.

De otra parte, se evidencia impacto territorial y social relevante, aunque persisten retos en tiempos contractuales y procesos declarados desiertos.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

7. AVANCE DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLES

Los objetivos, las estrategias y los programas propuestos en este Plan de Desarrollo LLocal están alineados con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

ESFERA PERSONAS (ODS 1, 2, 3, 4 y 5)

Esta esfera concentra acciones orientadas a la reducción de la pobreza, el acceso a servicios sociales, la educación, la salud y la igualdad de género.

ODS 1 – Fin de la pobreza

- Transferencias monetarias a personas mayores en situación de vulnerabilidad.
- Implementación del programa **Ingreso Mínimo Garantizado (IMG)**.
- Apoyo económico a jóvenes mediante el programa “Jóvenes con oportunidades”.

Estas acciones contribuyen a prevenir el retorno a condiciones de pobreza y fortalecer la estabilidad económica de los hogares.

ODS 2 – Hambre cero

- Fortalecimiento de agricultura urbana y rural mediante convenio con el Jardín Botánico José Celestino Mutis.
- Acompañamiento técnico a huertas y realización de feria agroecológica.

Estas iniciativas fortalecen la seguridad alimentaria y promueven prácticas sostenibles.

ODS 3 – Salud y bienestar

- Dotación de Dispositivos de Asistencia Personal (DAP) para personas con discapacidad y cuidadores.
- Atención en salud mental, salud sexual y reproductiva y prevención del consumo de SPA.
- Formación en brigadas comunitarias con la Defensa Civil Colombiana para fortalecimiento en gestión del riesgo.
- Programas de actividad física para adultos mayores.

Estos avances mejoran el acceso equitativo a servicios de salud y fortalecen capacidades comunitarias.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

ODS 4 – Educación de calidad

- 134 apoyos de matrícula para educación posmedia.
- Articulación con ICETEX, ATENEA y FODESEP.
- Dotación tecnológica en cuatro IED.
- Programas de bilingüismo y formación cultural y musical.

Estas acciones reducen barreras económicas y tecnológicas, fortaleciendo trayectorias educativas.

ODS 5 – Igualdad de género

- Proyecto 2611 en convenio con la Universidad Nacional de Colombia para prevención de violencias basadas en género y autonomía económica.
- Cooperación con Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito para prevención de violencias intrafamiliares.
- Reconocimiento y fortalecimiento de mujeres cuidadoras.

Se impactan más de 1.100 mujeres, fortaleciendo su autonomía y redes de apoyo.

Balance de la Esfera Personas

Se evidencia una fuerte priorización social con enfoque diferencial y de género, orientada a reducción de brechas y fortalecimiento del capital humano local.

ESFERA PLANETA (ODS 6, 12, 13, 14 y 15)

Las acciones ambientales del Plan Local muestran avances en sostenibilidad, gestión del riesgo y cultura ambiental.

ODS 6 – Agua limpia y saneamiento

- Acciones de manejo silvicultural y recuperación de zonas verdes con Aguas de Bogotá.
- Sensibilización en separación en la fuente y reciclaje.

ODS 12 – Producción y consumo responsables

- Capacitación en reciclaje y economía circular.
- Instalación de materas en puntos críticos para recuperación del espacio público.
- Formación en agroecología y bancos de semillas.

ODS 13 – Acción por el clima

- Estudios de amenaza y vulnerabilidad por remoción en masa.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



- Mantenimiento de obra de mitigación (barrera dinámica en Villa Nidia).
- Formación comunitaria en resiliencia climática.

ODS 15 – Vida de ecosistemas terrestres

- Agricultura urbana y rural sostenible.
- Conservación y mantenimiento del arbolado urbano.
- Recuperación ambiental de espacio público.

Balance de la esfera Planeta

La localidad avanza en resiliencia climática, restauración ambiental y apropiación social del conocimiento para la gestión del riesgo.

ESFERA PROSPERIDAD (ODS 7, 8, 9, 10 y 11)

Esta esfera evidencia importantes avances en dinamización económica, infraestructura y movilidad incluyente.

ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico

- Formación certificada en habilidades blandas con la Universidad del Rosario.
- Fortalecimiento de emprendimientos y MiPymes con Propais.
- Ferias comerciales y vitrinas empresariales.
- Capital semilla para unidades productivas.

Estas acciones fortalecen la autonomía económica y generan ingresos sostenibles.

ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura

- Mejoramiento de malla vial urbana.
- Adquisición de infraestructura para eventos comerciales.
- Dotación de equipamientos culturales.

ODS 10 – Reducción de desigualdades

- Enfoque poblacional-diferencial en todos los proyectos.
- Prioridad a mujeres, jóvenes, personas mayores y población étnica.

ODS 11 – Ciudades y comunidades sostenibles

- Intervenciones en espacio público.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



- Sistemas de videovigilancia para zonas seguras en articulación con la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.
- Movilidad incluyente con enfoque de accesibilidad universal.
- Mejoramiento de vivienda rural (Vivienda digna).

Balance de la esfera Prosperidad

Se consolida una estrategia integral de fortalecimiento del tejido empresarial, infraestructura urbana y movilidad segura e incluyente.

ESFERA PAZ (ODS 16)

La localidad presenta avances significativos en convivencia, justicia restaurativa y fortalecimiento institucional.

- Diplomado en justicia restaurativa para líderes comunitarios.
- Fortalecimiento de instancias de participación y presupuestos participativos.
- Estrategias de cultura ciudadana (“Usaquén abraza su Bogotaneidad”).
- Reconocimiento institucional a la Policía Nacional de Colombia.
- Implementación de IVC (Inspección, Vigilancia y Control).

Estas acciones fortalecen la confianza institucional, la mediación comunitaria y la gobernanza territorial.

Balance de la esfera Paz

Se observa consolidación de mecanismos participativos, fortalecimiento de capacidades comunitarias y mejora en percepción de seguridad.

ESFERA ALIANZAS (ODS 17)

La implementación del Plan Local demuestra una sólida articulación interinstitucional:

- Convenios con entidades académicas (Universidad Nacional, Universidad del Rosario).
- Cooperación internacional con UNODC.
- Articulación con entidades distritales y nacionales.
- Participación comunitaria mediante concertación y cocreación.

Balance de la esfera Alianzas

La gestión local se apoya en alianzas estratégicas que potencian recursos técnicos, financieros y metodológicos, fortaleciendo la sostenibilidad de los resultados.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



La asociación entre las metas del Plan de Desarrollo Local de Usaquén y los ODS evidencia una implementación integral y coherente con la Agenda 2030.

De acuerdo con lo anterior, los mayores avances se concentran en:

- **Personas:** inclusión social, educación y prevención de violencias.
- **Prosperidad:** dinamización económica y fortalecimiento empresarial.
- **Planeta:** resiliencia climática y cultura ambiental.
- **Paz:** fortalecimiento comunitario y justicia restaurativa.

Como retos se identifican:

- Consolidar sistemas de medición de impacto con indicadores ODS.
- Garantizar sostenibilidad financiera en el mediano plazo.
- Profundizar acciones estructurales frente al cambio climático y reducción de desigualdades.

En síntesis, la Alcaldía Local de Usaquén avanza de manera consistente en la territorialización de los ODS, integrando enfoques diferenciales, de género y participación ciudadana como pilares del desarrollo sostenible local.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

8. DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS

Objetivo estratégico 1. Bogotá avanza en su seguridad.

Dificultades identificadas:

Persisten desafíos en la transformación sostenida de comportamientos asociados a conflictividades urbanas, especialmente en entornos con presencia de barras futboleras y dinámicas juveniles de alta tensión. Desde el punto de vista operativo, la intervención con poblaciones de difícil acceso exige procesos de confianza progresivos que no siempre se ajustan a los tiempos administrativos. En el plano técnico, la medición de cambios comportamentales requiere instrumentos cualitativos y de percepción que implican tiempos adicionales de validación y análisis.

En algunos casos, los resultados esperados en reducción de conflictividades no se evidencian de manera inmediata, dado que se trata de transformaciones culturales de mediano plazo.

Soluciones previstas:

Se fortalecerán los mecanismos de seguimiento cualitativo, incluyendo sistematización de experiencias y medición de percepción ciudadana. Asimismo, se ampliará la articulación con entidades distritales de seguridad y convivencia para consolidar rutas de atención y prevención. Se prevé dar continuidad a metodologías de innovación social que permitan consolidar procesos comunitarios autónomos.

Objetivo estratégico 2. Bogotá confía en su bien-estar.

Dificultades identificadas:

Las principales limitaciones han estado asociadas a la concurrencia de múltiples actores institucionales y a la necesidad de armonizar agendas sectoriales. Desde el enfoque financiero, la ejecución de recursos provenientes de diferentes fuentes exige ajustes presupuestales y trámites administrativos que pueden extender los tiempos de implementación.

Algunos resultados relacionados con bienestar social y acceso a oportunidades aún se encuentran en fase de implementación, dado que dependen de calendarios académicos o ciclos formativos que trascienden la vigencia fiscal.

Soluciones previstas:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Se continuará fortaleciendo la planeación anticipada y la articulación interinstitucional, priorizando cronogramas alineados con los tiempos reales de ejecución. Se mantendrá el seguimiento técnico y jurídico permanente para garantizar cumplimiento de compromisos y se optimizarán recursos mediante ajustes contractuales oportunos.

Objetivo estratégico 3. Bogotá confía en su potencial.

Dificultades identificadas:

En materia de fortalecimiento cultural, educativo y juvenil, uno de los principales retos ha sido la consolidación de procesos sostenibles más allá de intervenciones puntuales. Desde el punto de vista técnico, la estructuración de convenios con entidades del orden distrital y nacional requiere estudios previos rigurosos y tiempos contractuales que pueden generar desfases en la materialización de resultados.

Algunos indicadores asociados a formación y sostenimiento educativo presentan rezago en su medición, debido a que los beneficios se evidencian al cierre de ciclos académicos.

Soluciones previstas:

Se proyecta fortalecer esquemas de seguimiento a beneficiarios, asegurar continuidad en convenios estratégicos y robustecer la planeación contractual desde el inicio de la vigencia. Asimismo, se promoverá mayor articulación con el sector productivo para garantizar pertinencia y sostenibilidad de los procesos formativos.

Objetivo estratégico 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática.

Dificultades identificadas:

Las principales dificultades han estado relacionadas con condiciones climáticas adversas que afectan intervenciones en espacio público, así como con la necesidad de coordinar permisos y conceptos técnicos interinstitucionales. Desde el ámbito normativo, los procesos asociados a contratación pública (acuerdos marco, subastas inversas y estudios técnicos) implican etapas que pueden generar ajustes en cronogramas.

Algunos resultados ambientales requieren mediciones periódicas y verificación técnica posterior, lo que puede generar desfases temporales en la consolidación de información.

Soluciones previstas:

Se fortalecerá la programación anticipada de actividades en territorio, incorporando planes de contingencia climática. Asimismo, se continuará mejorando la estructuración técnica de procesos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



contractuales y la articulación con autoridades ambientales y de espacio público para agilizar trámites y asegurar cumplimiento normativo.

Objetivo estratégico 5. Bogotá confía en su gobierno.

Dificultades identificadas:

En la ejecución de propuestas ciudadanas priorizadas mediante presupuestos participativos, se evidenciaron retos asociados a la formulación técnica inicial de algunas iniciativas, que requirieron ajustes para cumplir criterios normativos y de viabilidad presupuestal. También se presentaron tiempos adicionales en la estructuración contractual y en la armonización con lineamientos distritales.

En algunos casos, la expectativa ciudadana frente a los tiempos de ejecución no coincidió con los plazos administrativos requeridos por la normatividad vigente.

Soluciones previstas:

Se fortalecerán los procesos de asistencia técnica previa a la priorización ciudadana, brindando acompañamiento en la formulación estructurada de iniciativas. Se continuará con pedagogía sobre el ciclo presupuestal y contractual, promoviendo transparencia y comunicación permanente con la comunidad. Asimismo, se implementarán cronogramas públicos de seguimiento que permitan mayor trazabilidad y confianza institucional.

En conjunto, las dificultades identificadas responden principalmente a factores normativos, técnicos y operativos propios de la gestión pública; sin embargo, se han adoptado medidas correctivas orientadas a garantizar el cumplimiento de los compromisos del Plan de Desarrollo Local, fortaleciendo la articulación institucional, la planeación anticipada y la participación incidente de la ciudadanía.



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

9. ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2025

Ver Anexo No 1: “Anexo Contractual FDL Usaquén - Vigencia 2025”.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.